



**FAALİYET
RAPORU
2025**



BAKAN SUNUŞU

Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB), sürdürülebilir barışı, refahı ve istikrarı hedefleyen Türk dış politikası ve ülkemizin öncelikleriyle uyumlu bir şekilde, yurt dışında yaşayan vatandaşlarımız, kardeş topluluklarımız ile ülkemizde yükseköğrenim gören uluslararası öğrencilere yönelik faaliyetlerini büyük bir azim ve kararlılıkla sürdürmektedir.

Yumuşak güç ekseninde inşa ve icra ettiği kamu, kültür ve eğitim diplomasisi faaliyetleriyle bir yandan dünya genelindeki mevcudu 7 milyonu aşan Türk diasporasına, diğer yandan ortak bir kültür mirasını paylaştığımız kardeş topluluklarla ülkemizdeki sayıları 350 bini aşan uluslararası öğrencilere ilişkin çalışmalarını başarıyla devam ettirmektedir. Bu yönüyle geniş bir coğrafyada önemli işlere imza atan genç ve dinamik bir kurum olma özelliğini de sürdürmektedir.

Yurt dışında yaşayan vatandaşlarımızın ana dil ve kültürlerini korumaları; ülkemizle olan aidiyet bağlarının güçlendirilmesi; yaşadıkları ülkelerdeki ekonomik, sosyal ve kültürel konularının iyileştirilmesi ve ülkemizdeki iş ve işlemlerinin kolaylaştırılması amacıyla yürütülen çalışmalar 2025 yılında da artan bir ivmeyle sürdürülmüştür. Bu kapsamda, Türk diasporasının bütününe yönelik bir anlayışla Türkçe ve eğitim, çocuk ve gençlik, hukuk ve insan hakları, aile gibi alanlardaki titiz çalışmalar verimli bir şekilde devam etmiştir.

YTB, müşterek bir tarih ve kültür mirasına sahip olduğumuz kardeş topluluklarımızla ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkilerimizin güçlendirilmesi adına ortaya koyduğu vizyonu her geçen gün daha da geliştirmekte ve bu anlayışa uygun içerikler oluşturmaktadır. Bu kapsamda, gönül coğrafyamızın tamamını kapsayan kültürel hareketlilik programları, akademik etkinlikler, tarihi ve kültürel envanter çalışmaları, eğitim destek faaliyetleri, akademik ve saha merkezli yayınlar, Türkçe eğitim programları, bilimsel etkinlikler, anma törenleri ve davetler icra edilmiştir. Bu çalışmalara ek olarak Başkanlık, kardeş topluluklarımızın ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi amacıyla birçok ülkede yerinde burslandırmalar yapmış, soydaş ve akraba topluluklarımıza mensup gençlerin eğitim süreçlerine önemli destekler sağlamıştır.

Başkanlık, ülkemizin uluslararası öğrenci hareketliliğinin artırılması ve üniversitelerimizin nitelikli uluslararasılaşması sürecine yaptığı katkıları yürütücüsü olduğu Türkiye Bursları Programı ile sürdürmüştür. Sunduğu imkânlarla ülkemizin küresel bir eğitim markası haline gelen Türkiye Bursları 2025 yılında da büyük bir rağbet görmüş, programa 171 ülkeden 125 bin başvuru alınmıştır. Değerlendirilen başvurular

neticesinde 6.527 uluslararası öğrenci burslandırılmıştır. Hâlihazırda ülkemizdeki yükseköğretim kurumlarında lisans, yüksek lisans ve doktora seviyelerinde 15 bin Türkiye Burslusu uluslararası öğrenci eğitimlerini sürdürmektedir. Bu öğrenciler yıl boyu düzenlenen Uluslararası Öğrenci Akademileri gibi programlarla akademik ve bilimsel yetkinliklerinin yanı sıra sosyal ve kültürel birikimlerini de artırma fırsatı yakalamaktadır.

YTB, Türkiye'de aldıkları eğitimi başarıyla tamamlayıp sayıları 150 bini aşan Türkiye Mezunları ailesine katılan bu öğrencileri mezuniyetleri akabinde de yalnız bırakmamakta; Türkiye Mezunlarının "birlikte büyüme" anlayışıyla hem kendi ülkelerine hem de ülkeleriyle Türkiye arasındaki ilişkilere her düzeyde katkı yapmasını önemsemektedir. Bu çerçevede, 2025 yılında Başkanlıkça gerçekleştirilen Mezun Çalışmaları kapsamında çeşitli ülkelerde Mezun Buluşmaları tertip edilmiştir. Türkiye Mezunları Portalı kapsam ve işlevsellik açısından güçlendirilerek, Potansiyel Mezun Çalışmaları icra edilmiş, Türkiye Mezunlarına yönelik akademik teşvik, proje ve faaliyet destekleri verilmiş ve 31 ülkede 35 Türkiye Mezunları Derneğine proje ve kurumsallaşma destekleri sağlanmıştır.

YTB Türk diasporası, kardeş topluluklar ve uluslararası öğrenci hareketliliğine ilişkin faaliyetleriyle ülkemize kattığı değeri yurt içi ve yurt dışında sürdürecektir, Türkiye'nin yumuşak gücünü diğer kurum ve kuruluşlarımızla birlikte tahkim etmeye devam edecektir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığımızın gerçekleştirdiği faaliyetler ve bu faaliyetlerin sonuçlarını göstermek üzere hazırlanan 2025 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı ve faydalı olmasını diler, raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunarım.

Mehmet Nuri ERSOY
Bakan



BAŞKAN SUNUŞU

Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB), 2025 yılında da görev, yetki ve sorumluluk alanları dâhilinde icra ettiği faaliyetlerle Türk diasporası, kardeş topluluklar ve ülkemizde yükseköğrenim gören uluslararası öğrencilere ilişkin önemli, anlamlı ve faydalı çalışmalar icra etmiştir.

Yurt dışındaki mevcudiyetleri hem kendileri hem ülkemiz hem de ev sahibi ülkeler açısından son derece önemli olan Türk diasporasına ilişkin faaliyetlerimiz, 2025'te de "Güçlü Diaspora Güçlü Türkiye" anlayışıyla sürdürülmüştür. Söz konusu faaliyetlerde kimlik ve kültürlerini koruma noktasında azamî gayret sarf ettiğimiz çocuk ve gençlerimize yönelik çalışmalar önemli bir yer

tutmuştur. Öyle ki Yurtdışı Türkler Gençlik Kampları, Evliya Çelebi Kültür Gezileri programı, Türkiye Stajları programı kapsamında 2025 yılında da birçok projeye destek verilmiş; bu çalışmalar yıl boyu süren eğitim, buluşma, festival ve etkinliklerle tahkim edilmiştir. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza yönelik çalışmalar çerçevesinde Yurt Dışındaki Türk Varlığını Hedef Alan Saldırıları Raporu,

Yurt Dışı Vatandaşlar Hak ve Özgürlükler Güncesi gibi önemli raporlar kaleme alınmış; yurt dışındaki vatandaşlarımızın sorunlarını merkeze alan birçok çalıştay gerçekleştirilmiş ve yine yurt dışındaki vatandaşlarımıza yönelik kamu hizmetlerinin geliştirilmesi için birçok toplantı tertip edilmiştir. Sırbistan ve Kapıkule'de icra ettiğimiz karşılama ve uğurlama programlarıyla bugüne kadar yaklaşık 2 milyon vatandaşımızla doğrudan iletişime geçilmiş, bu vatandaşlarımızın geliş ve gidiş güzergâhındaki iş ve işlemleri kolaylaştırılmıştır. Çalışmalarımız, yıl boyu gerçekleştirilen saha ziyaretleri ve Hanau gibi ırkçı saldırıların unutulmaması ve bir daha tekrarlanmaması adına düzenlenen anma etkinlikleriyle desteklenmiştir.

Başkanlığımız, müşterek bir tarih ve kültürü tevarüs ettiğimiz kardeş topluluklarımıza matuf çalışmalarını 2025'te kararlı bir şekilde sürdürmüştür. Balkanlar'dan Kuzey Afrika'ya, Orta Doğu'dan Merkezi Asya'ya uzanan geniş bir gönül coğrafyasında sivil toplum ve akademi ağırlıklı yürütülen bu çalışmalarla önemli çıktılar elde edilmiştir. Afrika Yılı, Osmanlı Güneydoğu Asya İlişkileri Üzerine Araştırmalar, Soğuk Savaştan Günümüze Kuzey Makedonya'daki Türklerin Hakları ve Siyasete Katılımları, Kuzey Makedonya'da Osmanlı Dönemi Yapı Kitabeleri, Post-Sovyet Dönemde Sibirya Tatarları: Kimlik, Kültür ve Siyasal Katılım, Rodos ve İstanköy Türklerinin Manevi ve Sosyal Mekanları, Bulgaristan Kırcalı Bulutlar Şahideleri gibi önemli yayınlar, 2. Türk Dünyası Genç Akademisyenler Kongresi, 2. Uluslararası Türk Dünyası Stratejik Araştırmalar Kongresi, 10. Kırım Tatar Gençlik Kurultayı, 5. Uluslararası Balkan Çalışmaları Kongresi, Uluslararası Boşnak Zirvesi, 17. Uluslararası Dünya Dili Türkçe Sempozyumu, Balkan Düşünce Kuruluşları Toplantısı gibi etkinliklerle zenginleştirilmiştir. Gönül coğrafyamıza ilişkin faaliyetlerimiz kurslar, yaz okulları, Türkçe eğitimleri ve yurt içi/yurt dışı öğrenci akademileriyle takviye edilmiş; bu kapsamda Kuzey Makedonya'dan Afganistan'a, Acara'dan Kırım'a, Kazan'dan Kosova'ya birçok ülke ve bölgede mukim kardeş topluluk mensuplarımız yalnız bırakılmamıştır.

Başkanlığımız, ülkemizdeki uluslararası öğrencilere ilişkin çalışmalarını 2025'te de başarıyla idame ettirmiştir. Dünyanın dört bir yanından uluslararası öğrencilerin faydalandığı Türkiye Burslarına 2025 yılında 171 ülkeden 125 bin aday başvurmuş, bu adaylardan 6.527'si kısa ve uzun dönem programlar kapsamında burslandırılmaya hak kazanmıştır. Yine, Üstün Başarı Burs Programı kapsamında 2025 yılında 135 bursiyer desteklenmiş; Akademik Destek Programından ise 891 Türkiye Burslusu öğrenci istifade etmiştir. Aynı doğrultuda, Başkanlığımız koordinasyonunda birçok kurum ve kuruluşun iştiraki ile yürütülen Uluslararası Öğrenci Staj Programı kapsamında 107 öğrencimiz farklı kuruluşlarda kısa süreli çalışıp bilgi ve tecrübelerini artırma fırsatı elde etmiş; öğrencilerimiz Uluslararası Öğrenci Akademileri ile kendilerini birçok alanda geliştirme imkânı bulmuşlardır.

YTB, 2025'te Türkiye Mezunlarına yönelik faaliyetlerini de yoğunlaştırmıştır. Bu süreçte mezun veri tabanımıza kayıtlı üye sayısı 145 bine çıkarılmış, mezun derneklerimizin kurumsallaşma süreçleri desteklenmiş, birçok ülkede mezun buluşmaları tertip edilmiş ve potansiyel mezun çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Uluslararası öğrencilerimiz ve Türkiye Mezunlarımıza yönelik akademik, sosyal ve kültürel çalışmalar 2025'te Ankara, İstanbul ve Edirne'deki koordinasyon ofislerimizin de çalışmalarıyla daha zengin ve hareketli bir zemine kavuşmuştur.

Başkanlığımız görev, yetki ve sorumluluk alanı dâhilinde icra ettiği çalışmaları, bugüne kadar olduğu gibi, bundan sonra da büyük bir azim ve kararlılıkla sürdürecektir. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığımızca gerçekleştirilen faaliyetler ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösterir 2025 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı olmasını temenni ederim.

Abdulahdi Turus
Başkan



İÇİNDEKİLER

1	GENEL BİLGİLER	9
	A. Misyon ve Vizyon	
	B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	
	C. İdareye İlişkin Bilgiler	
	1. Fiziksel Yapı	
	2. Teşkilat Yapısı	
	3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	
	4. İnsan Kaynakları	
	5. Sunulan Hizmetler	
	6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	
2	AMAÇLAR VE HEDEFLER	18
	A. Temel Politika ve Öncelikler	
	B. Başkanlığın Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefleri	
3	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	21
	A. Mali Bilgiler	
	1. Bütçe Uygulama Sonuçları	
	2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	
	3. Mali Denetim Sonuçları	
	B. Performans Bilgileri	
	1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	
	2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	
	i) Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler	
	ii) Performans denetim sonuçları	
	3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	
	4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	
4	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	60
	A. Üstünlükler	
	B. Zayıflıklar	
	C. Değerlendirme	
5	ÖNERİ VE TEDBİRLER	62

YÖNETİCİ ÖZETİ

Başkanlığımızın tabii bulunduğu mevzuat hükümleri ve üst politika belgeleri çerçevesinde hazırlanan Stratejik Plan ve Stratejik Planın yıllık uygulaması olan Performans Programında yer alan göstergelerin gerçekleşme durumları ve kaynak kullanımlarını içeren 2025 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

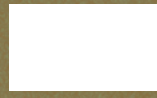
2025 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanırken 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar ile Strateji ve Bütçe Başkanlığının düzenlemeleri göz önünde bulundurulmuştur.

Faaliyet Raporunun Genel Bilgiler Bölümünde misyon ve vizyon, yetki, görev ve sorumluluklar, fiziksel yapı, teşkilat yapısı, teknoloji ve bilişim altyapısı, insan kaynakları, sunulan

hizmetler ile yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgilere yer verilmiştir. Amaç ve Hedefler Bölümünde temel politika ve öncelikler ile Stratejik Planımızda yer alan amaç ve hedeflerden bahsedilmiş olup Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler Bölümünde mali bilgiler ve performans bilgileri yer almıştır. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi başlığı altında üstünlükler, zayıflıklar, fırsatlar ve tehditlere ilişkin değerlendirmeler yapılmış olup son bölümde öneri ve tedbirlere yer verilmiştir.

Başkanlığımızın 2024-2028 Stratejik Planında yer alan 6 amaç, 16 hedef ve bu hedeflerin izlenmesi amacıyla oluşturulan 64 performans göstergesi ile 2025 Yılı Performans Programında yer alan 2 alt programa ilişkin 11 performans göstergesinin yılsonu gerçekleşme değerleri belirlenen hedeflere büyük oranda ulaşıldığını göstermekte olup bu çerçevede 2025 yılı Başkanlığımız açısından başarılı bir yıl olarak değerlendirilmiştir.

1



GENEL

BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Türk diasporası, kardeş topluluklar ve uluslararası öğrencilere yönelik yürütülen faaliyetlerle Türkiye yüzyılı hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlamak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB), 6 Nisan 2010 tarihinde yürürlüğe giren 5978 sayılı yasa ile kurulmuş ve 15 Temmuz 2018 tarihli "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 4)" ile yeniden düzenlenmiştir.

Başkanlığımız halihazırda iş ve işlemlerini 4 no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 51'inci bölümü uyarınca yürütmektedir.

Bu kapsamda Başkanlığımız;

- Yurt dışında yaşayan vatandaşlarımızla ilgili çalışmalar yapmak ve sorunlarına çözüm üretmek,
- Soydaş ve akraba topluluklar ile sosyal, kültürel ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla bu topluluklara yönelik faaliyetler yürütmek,
- Avrupa Birliği çerçevesinde yürütülen projeler ile Yükseköğretim Kurulu ve üniversiteler hariç olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarınca ülkemizde eğitim görmesi uygun görülenlerle, uluslararası anlaşmalar çerçevesinde ülkemize gelen öğrencilerin, ülkemizdeki eğitim süreçlerinin başarılı bir şekilde sonuçlandırılması için her türlü esası belirleyerek, ilgili kurumlar arasındaki koordinasyonu sağlamak ile görevlendirilmiştir.

Vizyon

Türk diasporasının varlığını güçlendirmek, kardeş topluluklarla kuvvetli bağlar kurmak, Türkiye Burslarını dünyanın önde gelen burs programlarından biri haline getirmek.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

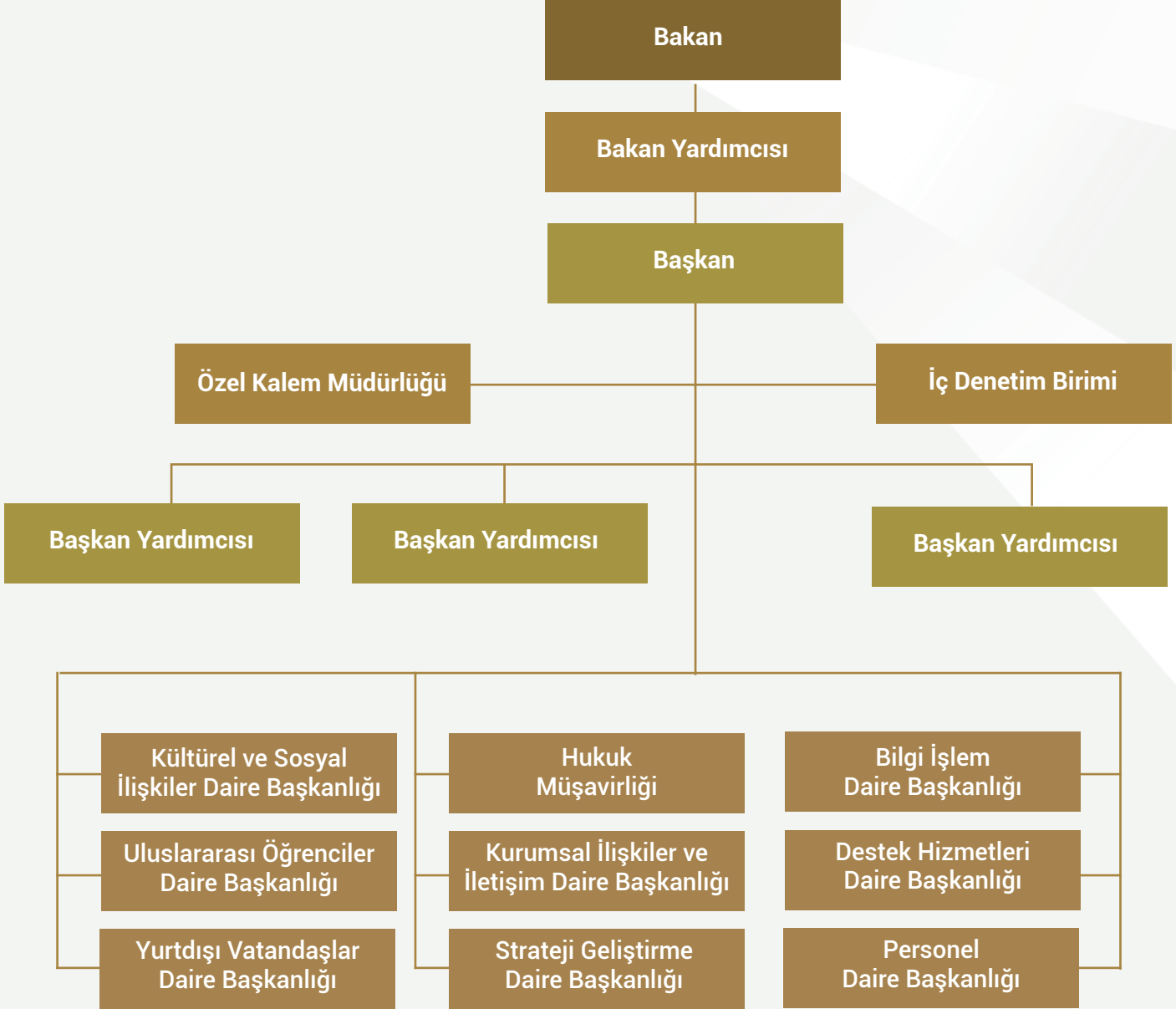
Başkanlık, Kuruluş Kanunu ve diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek amacıyla merkez teşkilatı olarak kurulmuştur.

Başkanlığımız, "Oğuzlar Mahallesi Mevlana Bulvarı No:145 Balgat / Çankaya-Ankara" adresinde bulunan 15 katlı, 16.500 metrekare toplam kapalı alana sahip binasında hizmet vermektedir. Ana hizmet binamız kiralama usulü ile edinilmiştir. Başkanlık binamızda 2 adet fuaye alanı, 2 adet 25 kişi kapasiteli, 1 adet 45 (23 masa etrafı, 22 seyirci) kişi kapasiteli, 1 adet 100 (57 masa etrafı, 43 seyirci) kişi kapasiteli toplantı salonu, 1 adet 200 kişi kapasiteli konferans salonu ve 1 adet kütüphane bulunmaktadır. Ayrıca katlarda birimlere ait 6 adet toplantı salonu mevcuttur. Ankara, Edirne ve İstanbul'da birer adet koordinasyon ofisimiz hizmet vermektedir.

Başkanlığımızın araç ihtiyacı büyük oranda kiralama yöntemi ile karşılanmakta olup ayrıca Başkanlık mülkiyetinde 5 adet araç bulunmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

TEŞKİLAT ŞEMASI



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bilgi ve teknoloji alanında sürekli değişim ve gelişmelerin yaşandığı günümüzde Başkanlığımız da bu değişim ve gelişmeleri yakından takip ederek teknolojik kaynakları etkin ve verimli şekilde kullanmaya çalışmaktadır.

Web Sitesi ve İnternet Erişimi: Başkanlık web sitesi ve projelere yönelik oluşturulan içeriği zengin farklı dillerde yayına açılan web sayfaları ile hizmetlerimiz tanıtılmakta ve çeşitli duyurular yayınlanmaktadır.

Türkiye Bursları Bilgi Sistemi: Ülkemizde eğitim görmek isteyen farklı ülkelerden uluslararası öğrencilere ülkemizin tanıtımı ve Türkiye Bursları hakkında bilgi aktarımı sağlanmaktadır. Aynı zamanda aday öğrencilerin başvuru, değerlendirme süreçleri ile birlikte tüm burslandırma süreç yönetimi bu sistem üzerinden yürütülmektedir. Birçok kamu kurumu ile entegrasyon sağlanmış olup anlık bilgi akışları ve raporlama altyapıları ile birlikte hizmet sürdürülmektedir.

Türkiye Mezunları Bilgi Sistemi: Ülkemizce sağlanan burslar veya başka imkânlarla Türkiye’de eğitim alarak mezun olmuş öğrencilerin mezuniyetleri sonrasında ülkemiz ile irtibatlarını korumaları, mezunların birbirlerinden haberdar olarak dayanışma içinde olmaları ve ülkelerine döndüklerinde Türkiye mezunları olarak ülkemizle aralarındaki ilişkileri geliştirmeleri amacı doğrultusunda iletişim ve işbirliği altyapısı oluşturulmuştur.

Proje Bilgi Yönetim Sistemi: Mali destek başvuruları ile birlikte Başkanlık tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin proje başvuruları Proje Bilgi Yönetim Sisteminden (PBYS) çevrim içi olarak alınmaktadır.

Türkiye Bursları Çağrı Merkezi: Uluslararası öğrencilerin sorularının yanıtlanması ve karşılaştıkları problemlerin çözümlenebilmesi amacıyla Türkçe, Arapça, Fransızca, İngilizce ve Rusça dillerinde hizmet verilmektedir.

İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi: Başkanlığın insan kaynakları süreçlerinin yönetilmesi, raporlanması ile birlikte insan kaynakları profilinden en verimli şekilde faydalanmasına imkân sağlamaktadır.

Dijital Kültür Platformu: Başkanlık tarafından hazırlanan haberler, duyurular, kültür-sanat içerikleri, videolar, infografikler, özel dosyalar, önemli portreler, podcastler ve dergiler kategorisindeki içeriklerin sunulduğu platformdur.

Türk Diaspora Endeksi Portalı: Veri yönetimi, görselleştirme ve yönetim bileşenlerinin tek bir portal üzerinden yönetildiği proje ile tüm istatistikî bilgiler depolanarak, kullanıcılara ihtiyaç duyulan analizler sunulmaktadır.

Mobil Uygulamalar: Yurt dışındaki vatandaşların Türkiye seyahatlerinin rahat, huzurlu ve güvenli geçmesi amacıyla oluşturulan Memleket Yolu Mobil Uygulaması, yurt dışında yaşayan vatandaşlarımıza yönelik bilgi, belge ve duyuruların bulunduğu Cep Rehberi, burs alan uluslararası öğrencilerin burslulukla ilgili gerekli işlemleri hızlı, kolay ve etkin bir şekilde yapabilmelerini sağlayacak Türkiye Bursları Mobil Uygulaması ile mobil uygulama alanında hizmet verilmektedir.

Kurumsal Sistemler: Başkanlık bünyesinde yürütülen faaliyetlere yönelik, Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Dijital Arşiv Sistemi, YTB İnternet Portalı, Personel Devam Kontrol Sistemi (PDKS), Yardım Masası Talep Sistemi, Kurumsal Sharepoint Ortak Alanı gibi kurumsal sistemlerin yanı sıra, iletişim ve verimliliği artıracak uygulamalar yaygın şekilde kullanılmaktadır.

4. İnsan Kaynakları

31.12.2025 itibarıyla Başkanlığımızda 208 devlet memuru, 49 sözleşmeli personel, 3 sözleşmeli bilişim personeli ve 119 sürekli işçi olmak üzere toplam 379 personel görev yapmaktadır. Başkanlığımızda toplam 502 kadro mevcuttur. Başkanlığımızda görev yapan personelin cinsiyet durumuna göre dağılımı ise 231 erkek ve 148 kadın şeklindedir.

Başkanlık personelinin yaş, eğitim ve cinsiyete göre dağılımı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

Personelin Yaş Grubuna Göre Dağılımı

AÇIKLAMA	SAYI
18-29 Yaş	55
30-39 Yaş	171
40-49 Yaş	115
50-59 Yaş	36
60 ve Üzeri Yaş	2
TOPLAM	379

Kadrolu ve Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

AÇIKLAMA	SAYI
Doktora	10
Yüksek Lisans	93
Lisans	183
Ön Lisans	23
Lise	50
Ortaokul	14
İlkokul	6
TOPLAM	379

Kadrolu ve Sözleşmeli Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

PERSONELİN CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI	
ERKEK	231
KADIN	148
TOPLAM	379

5. Sunulan Hizmetler

15 Temmuz 2018 tarih ve 4 no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde Başkanlığımızın hizmet birimleri ve görevleri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir.

Yurtdışı Vatandaşlar Daire Başkanlığı

a) Yurtdışında yaşayan Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarının, kaybettirme hâlleri dışında vatandaşlıktan çıkmış olanların ve 29/5/2009 tarihli ve 5901 sayılı Türk Vatandaşlığı Kanunu'nun 28'inci maddesi gereği Türk vatandaşlarına tanınan haklardan aynen yararlananların ülkemizle sosyal, kültürel ve ekonomik bağlarını muhafaza etmeleri ve geliştirmeleri için gerekli çalışmaların ilgili kurumlarla eşgüdüm içinde yapılmasını sağlamak.

b) Yurtdışında yaşayan vatandaşların ve kaybettirme hâlleri dışında vatandaşlıktan çıkmış olanların her türlü sorunları ile ilgili çalışmalar yapmak, sorunlarına çözüm üretmek, hayat standartlarının yükseltilmesi için ticarî ve meslekî kuruluşlarla birlikte çalışmalar yapmak, ilgili kurumlar nezdinde bunları takip ederek uygulanmasını sağlamak.

c) Yurtdışında yaşayan vatandaşlar ve kaybettirme hâlleri dışında vatandaşlıktan çıkmış olanlarla ilgili, yetkili kamu kurum

ve kuruluşlarınca yapılacak çalışmaların koordinasyonunun bir plan dâhilinde yapılmasını sağlamak.

ç) Yurtdışında yaşayan vatandaşların ve kaybettirme hâlleri dışında vatandaşlıktan çıkmış olanların, öz kültürlerini kaybetmeden toplumsal hayata katılmaları için bilinçlendirme faaliyetlerini yaparak veya yaptırarak, yaşadıkları ülkelerle uyumlu bir hâlde varlıklarını sürdürmelerini teminen, gereken her türlü çalışmaların ilgili birimler, meslekî yapılanmalar ve sivil toplum kuruluşlarıyla birlikte yapılmasını sağlamak.

d) Yurtdışında yaşayan vatandaşların ve kaybettirme hâlleri dışında vatandaşlıktan çıkmış olanların buldukları toplumda kanunî haklardan tam olarak yararlanabilmeleri için gerekli çalışmaları yapmak; ayrımcılık, asimilasyon, yabancı düşmanlığına karşı korunmaları için faaliyette bulunmak ve aynı amaç için çalışan kişi ve kuruluşlarla iş birliği yapmak.

e) Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızın bulunduğu ülkelerle ekonomik, sosyal, kültürel ve ticari bağlarını geliştirmek üzere girişimciler ve profesyonellerin güçlerinin birleştirilmesi yoluyla yurtdışındaki Türkiye imajının güçlendirilerek ülkemizin uluslararası düzeyde tanınması ve tanıtılması için yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş sivil toplum örgütleri, meslekî yapılanmalar, tüzel kişilikler ve ticari örgütlerle ortak planlı çalışmalar yapmak veya yapılan çalışmalara idarî ve malî destekte bulunmak.

Kültürel ve Sosyal İlişkiler Daire Başkanlığı

a) Soydaş ve akraba topluluklarla ekonomik, sosyal ve kültürel bağların geliştirilmesi için ilgili kişi, kurum, sivil toplum kuruluşu ve meslekî yapılanmalarla birlikte yapılacak çalışmalara destek olmak ve bu faaliyetlerin bir plan dâhilinde koordine edilmesini sağlamak.

b) Kamu kurum ve kuruluşlarınca soydaş ve akraba topluluklarla ilgili hizmet ve faaliyetlere yönelik olarak ilgili kuruluşlarla birlikte hedefleri

Kurumsal İlişkiler ve İletişim Daire Başkanlığı

a) Yurtdışında yaşayan vatandaşların ve kaybettirme hâlleri dışında vatandaşlıktan çıkmış olanların kurdukları sivil toplum kuruluşları ile bu Bölümde belirtilen konularda faaliyette bulunan sivil toplum kuruluşlarının başarılı çalışmalar yapabilmeleri için kapasite geliştirme program ve projeleri geliştirmek, uygulamak ve benzeri çalışmalara ve projelere idarî ve malî destekte bulunmak.

b) Bu bölümde belirtilen amaçların gerçekleştirilmesine yönelik olarak kişi ve kuruluşlarca yurtiçinde ve yurtdışında planlanan faaliyetleri idari, mali veya hibe esaslı olarak desteklemek.

Uluslararası Öğrenciler Daire Başkanlığı

a) Öğrencilerin, öğrenimleri süresinde ve sonrasında, ülkemizi daha iyi tanımalarını ve ilişkilerin sürekliliğini sağlayıcı yurtiçinde ve yurtdışında çalışmalar yapmak veya benzeri çalışmalar yapan kamu kurum ve kuruluşları, özel kuruluş ile sivil toplum kuruluşlarının

f) Görev alanına giren konularda hizmetlerin etkililiğini ve yararlanıcı memnuniyetini analiz ederek araştırmak ve bunların sonuçlarını ilgili kurumlarla paylaşarak gereken çalışmaların başlatılmasını sağlamak.

g) Yurtdışında yaşayan vatandaşlar ve kaybettirme halleri dışında vatandaşlıktan çıkmış olanlar ve çocukları için yurt içinde ve yurt dışında eğitim, burs ve barınma desteği sağlamak.

ğ) Başkan tarafından verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

belirleyerek bir plan dâhilinde koordine edilmesini sağlamak.

c) Görev alanına giren konularda hizmetlerin etkililiğini ve yararlanıcı memnuniyetini analiz ederek araştırmak ve bunların sonuçlarını ilgili kurumlarla paylaşarak gereken çalışmaların başlatılmasını sağlamak.

ç) Başkan tarafından verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

c) Başkanlığın görev alanı ile ilgili süreli ve süresiz yayınları planlayıp yayımlamak veya yayımlatmak.

ç) Görev alanı ile ilgili konularda panel, konferans ve sempozyumlar düzenlemek veya düzenletmek.

d) Başkanlığın basın ve halkla iletişim çalışmalarını yürütmek.

e) Hedef kitleye yönelik olarak yapılacak desteklerin esaslarını belirlemek.

f) Başkan tarafından verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

çalışmalarına katkıda bulunmak.

b) Öğrencilere yönelik olarak alınan kararların uygulanmasını ve sonuçlarını takip etmek.

c) Kurum ve kuruluşların yaptıkları çalışmalarla ilgili değerlendirmeler ve analizler yapmak.

ç) Öğrencilerin mezuniyet sonrasında yaşadıkları ülkelerde ilişkilerimizin devamını sağlamak.

d) Görev alanına giren konularda hizmetlerin etkililiğini ve yararlanıcı memnuniyetini analiz ederek araştırmak ve sonuçlarını ilgili kurumlarla paylaşarak gereken çalışmaların başlatılmasını sağlamak.

e) İlgili kurum ve kuruluşların çalışmalarının değerlendirilebilmesi amacıyla veri bankası oluşturmak.

f) Türkiye'ye çeşitli alanlarda eğitim, öğretim, seminer, kurs ve benzeri faaliyetler için gelecek yabancı uyruklu öğrencilere ihtiyaçları doğrultusunda destek vermek.

g) Yurtdışından öğrenim görmek amacıyla ülkemize gelen öğrencilere burs, barınma, iaşe, sigorta, tedavi ve diğer giderlere ilişkin destek sağlamak.

ğ) Başkan tarafından verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

a) 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanun, Cumhurbaşkanlığı kararnameleri ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve malî hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak.

b) Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Personel Daire Başkanlığı

a) Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak, personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak.

b) Başkanlık personelinin atama, özlük, emeklilik ve sağlık işleriyle ilgili işleri yapmak.

c) Başkanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak.

ç) Başkanlık kütüphane hizmetlerini yürütmek.

d) Başkanlığın görev alanı ile ilgili diğer kamu kurumları ve kişilere yönelik sürekli eğitim merkezi bünyesinde ilgili daire başkanlıkları ile koordineli olarak eğitim programları düzenlemek.

e) Eğitim materyalleri hazırlamak veya hazırlatmak.

f) Başkan tarafından verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı

a) 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütmek, temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak.

b) Genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.

c) Başkanlık arşiv hizmetlerini yürütmek.

ç) Başkanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek.

d) Başkan tarafından verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

a) Başkanlık projelerinin Başkanlık bilişim altyapısına uygun olarak tasarlanmasını ve uygulanmasını sağlamak, teknolojik gelişmeleri takip etmek ve Başkanlık otomasyon stratejilerini belirlemek, bilgi güvenliği ve güvenilirliği konusunun gerektirdiği önlemleri almak, kamu

bilişim standartlarına uygun çözümler üretmek.

b) Başkanlığın bilgi işlem hizmetlerini yürütmek.

c) Başkanlığın internet sayfaları, elektronik imza ve elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları yapmak.

- ç) Başkanlık görev alanıyla ilgili bilgi bankalarının oluşturulmasına yönelik teknik çalışmaları yürütmek ve ortaya çıkan sistemi yönetmek.
- d) Başkanlık hizmetleriyle ilgili bilgileri toplamak ve veri tabanları oluşturmak.
- e) Başkanlığın mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek,

haberleşme güvenliğini sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.

f) Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Hukuk Müşavirliği

- a) 26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.
- b) Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç Kontrole İlişkin Faaliyetler

- 05.03.2025 tarih ve 32832 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği uyarınca Başkanlığımız İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu güncellenmiştir.
- 2025-2026 YTB Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanarak üst yönetici onayıyla yürürlüğe girmiştir.
- YTB Hassas Görev Belirleme Rehberi hazırlanmıştır. Başkanlığımız birimlerinin hassas görevleri anılan Rehber doğrultusunda belirlenmiştir.
- YTB 2024 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmış, Hazine ve Maliye Bakanlığına sunulmuştur.
- Kamu İç Kontrol Yönetmeliği uyarınca Başkanlığımız İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Çalışma Usul ve Esasları taslağı hazırlanarak Kurulumuzun 2025 yılı 2. toplantısında uygun görülmüştür.
- Başkanlığımız teşkilat şeması ve organizasyon şeması Kurulumuzun 2025 yılı 2. toplantısında güncellenmiştir.
- İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu 2026 yılı çalışma takvimi hazırlanarak Kurulumuzca uygun görülmüştür. Bu kapsamda Başkanlığımızda 2026 yılında

yürütülmesi planlanan çalışmalara ilişkin Kurul üyelerimize bilgilendirme yapılmıştır.

- Başkanlığımız bünyesinde kullanılması planlanan standart formlara (yetki devri, görev tanım formu, görev devir teslim formu) ilişkin değerlendirme çalışmalarına başlanmıştır.
- YTB Risk Strateji Belgesi, Kurulumuz tarafından uygun görülmüştür.
- Risk yönetimi çalışmaları kapsamında Başkanlığımız harcama yetkilileri ve personeline yönelik kurumsal risk yönetimi farkındalık eğitimleri ve kurumsal risk yönetimi uygulama eğitimleri verilmiştir.
- Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ve Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberinde belirtildiği üzere, Başkanlığımız 2024 yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. 2025-2026 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen faaliyet ve düzenlemelerin gerçekleştirme sonuçları değerlendirilmek üzere Başkanlığımız birimlerinden eylemlere ilişkin uygulama sonuçları ve varsa eylem önerileri talep edilmiştir. 2025 yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Uygulama Sonuçları Raporu hazırlık çalışmaları da halihazırda devam etmektedir.

Ön Mali Kontrole İlişkin Faaliyetler

- 05.03.2025 tarih ve 32832 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği doğrultusunda YTB Ön Mali Kontrol Yönergesinin güncellenmesine ilişkin çalışmalar başlatılmıştır.
- Başkanlığımız ön mali kontrol faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi ve mali işlem süreçlerinde kurumsal uygulama bütünlüğünün sağlanabilmesi amacıyla 2026 yılına yönelik Mali İşlemler Genelgesi taslağı hazırlanmıştır.
- İlgili mevzuat hükümleri doğrultusunda YTB Ön Mali Kontrol Yönergesi güncelleme çalışmalarına ilave olarak ön mali kontrol

listeleri hazırlık çalışmaları yürütülmüş olup 2026 yılı Mali İşlemler Genelgesi ekinde uygulamaya alınacaktır.

- SGDB'ye gönderilen harcama işlemleri; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı finansman programı, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk vb. yönlerden mevzuatta belirtilen süreler içerisinde kontrol ve değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Bununla birlikte, belirlenen harcamalara ilişkin kayıtların tutulması ve raporlanması işlemleri de SGDB tarafından yerine getirilmektedir.

İç Denetime İlişkin Faaliyetler

- İç denetim, kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile malî işlemlerinin risk yönetimi,

yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir. Bu kapsamda 2025 yılında iç denetim faaliyetleri, Başkanlığımız bünyesinde görev yapmakta olan iki iç denetçi tarafından yürütülmüştür.

- 2025 yılı Denetim Programı kapsamında yürütülen denetim faaliyetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Denetim Raporu	Denetim Türü
Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Uyum Denetimi-2025	Uyum Denetimi (Devam ediyor)
Özel Hesap Sistem ve Uygunluk Denetimi (2024 Yılı İşlemleri)	Sistem ve Uygunluk Denetimi (Devam ediyor)

- 2025 yılında yürütülen danışmanlık faaliyeti aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Danışmanlık Raporu	İlgili Birim
Türkiye Bursları Bilgi Sistemi (TBBS)	UÖDB

- 2025 yılında yürütülen eğitim faaliyetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Eğitim Konusu	Süresi
Uygulamalı Kurumsal Risk Yönetimi	6 saat

2

■ AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

2024-2028 dönemini kapsayan On İkinci Kalkınma Planında, aşağıda sıralanan politika tedbirleri için Başkanlığımız sorumlu kuruluş olarak belirlenmiştir.

- Yurt dışında Türk dili ve kültürünün öğretimi ve tanıtımı faaliyetleri geliştirilecektir.
- Soydaş ve akraba topluluklar ile "Türkiye Mezunları" nın ülkemizle olan ekonomik, sosyal ve kültürel bağlarının geliştirilmesi sağlanacak, yurt dışında yaşayan vatandaşlarımızın anavatan ile olan bağları güçlendirilecektir.
- Kısa süreli hareketlilik programları ile orta ve yükseköğretim düzeyinde değişim programları yürütülerek yurt dışında yaşayan Türklerin hareketliliği etkin, yaygın ve sürekli hale getirilecektir.
- Kamu kurumları tarafından yurt dışında yaşayan Türklere yönelik sunulan hizmetlerin etkinliğini sağlamak üzere bir koordinasyon kurulu oluşturulacaktır.
- Yurt dışında yaşayan Türklerin yetenekleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak sahip oldukları kültür-sanat kapasitesinin geliştirilmesine destek verilecektir.
- Yurt dışında yaşayan Türk ailelere bireysel ve toplumsal haklarını korumalarının desteklenmesi ve buldukları ülkelerin sosyal hizmetlerinden kolayca ve ayrımcılığa uğramadan faydalanabilmeleri için danışmanlık hizmeti sunulacaktır.
- Yurt dışında yaşayan Türklere ait yaşam alanlarına, dini mekânlara ve Türk kültürüne ait yapılara yönelik nefret saldırılarının tespiti, raporlanması ve saldırılara karşı önleyici tedbirlerin alınması sağlanacaktır.
- Yurt dışındaki vatandaşlarımızla soydaş ve akraba topluluklarımıza yönelik eğitim, staj ve burs destekleri sağlanacak, Türkiye'de yükseköğretimin uluslararasılaşması çalışmaları kapsamında başta Türkiye Bursları olmak üzere "Study in Türkiye" gibi uluslararası programların planlama, değerlendirme ve seçim süreçleri geliştirilerek sürdürülecektir.
- Türkiye mezunlarının ülkemizle ilişkilerinin kurumsallaşmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

B. Başkanlığın Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefleri

AMAÇ 1: Türk diasporasının kültürel kimliği, aidiyeti ve anavatan ile bağları güçlendirilecektir.
Hedef 1.1: Diasporamızdaki çocuk ve gençlerin Türkçe yetkinliğinin geliştirilmesi ve kültürel değerlerimizi tanımasını teşvik edilecektir.
Hedef 1.2: Diasporamızın sosyal ve kültürel gelişimine ve buldukları ülkelerdeki aktif katılımına destek olunacaktır.
Hedef 1.3: Diasporamızın akademik gelişimine ve bilinirliğine katkı sunulacaktır.
AMAÇ 2: Tarih, kültür, din ve dil bağımız olan ülke ve topluluklarla iş birlikleri geliştirilerek ülkemizin hedef ülke ve bölgelerle çok boyutlu ilişkiler inşa etmesine katkı sağlanacaktır.
Hedef 2.1: Kardeş ülke ve topluluklara yönelik eğitim iş birliği, tecrübe paylaşımı ve kapasite geliştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.
Hedef 2.2: Kardeş ülke ve topluluklarla akademik ve kültürel etkileşim artırılabilecektir.
Hedef 2.3: Türkiye Mezunlarının ülkemizle olan bağları ve kendi aralarındaki ilişki ağları güçlendirilecektir.
AMAÇ 3: Uluslararası öğrencilere yönelik nitelikli programlarla Türkiye Bursları dünyanın önde gelen burs programlarından biri haline getirilecektir.
Hedef 3.1: Türkiye Bursları kapsamında burslandırmanın niteliği artırılabilecektir.
Hedef 3.2: Türkiye Burslusu öğrencilerin sosyal, kültürel ve mesleki donanımları güçlendirilecektir.
AMAÇ 4: Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birlikleri tesis edilecek ve güçlendirilecektir.
Hedef 4.1: Uluslararası öğrencilerin yükseköğrenime erişimini kolaylaştırmaya yönelik ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ortak burs projeleri gerçekleştirilecektir.
AMAÇ 5: Başkanlığın çalışmalarının hedef kitle nezdindeki bilinirliği artırılabilecek ve etkileri yaygınlaştırılacaktır.
Hedef 5.1: Başkanlığın görev alanına ilişkin konularda kapsayıcı, bilgilendirici, ön alıcı ve doğrulayıcı çalışmalar yapılacaktır.
Hedef 5.2: Hedef kitlenin iletişim kapasitesinin gelişimi desteklenecektir.
Hedef 5.3: Başkanlık çalışmaları ile ilgili konulardaki alan yazını ile neşriyata ve bu alandaki beşeri sermayenin gelişimine katkı sağlanacaktır.
AMAÇ 6: Başkanlığın hizmet kapasitesi geliştirilecektir.
Hedef 6.1: Mal ve hizmet tedarikine ilişkin süreçlerin geliştirilmesi, kurumun fiziki altyapı ve çalışma ortamının iyileştirilmesi sağlanacaktır.
Hedef 6.2: Etkin, güvenli, verimli ve güncel bilişim teknolojisi imkânlarının oluşturulması ve kullanılması sağlanacaktır.
Hedef 6.3: İnsan kaynaklarının etkin yönetimi sağlanacaktır.
Hedef 6.4: Stratejik planlama anlayışı ve kontrol mekanizmaları geliştirilecek, mali hizmet etkinliği, raporlama ve bilgi yönetim süreçleri iyileştirilecektir.

3

■ FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Başkanlık bütçesinin 2025 yılına ait uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ait açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılı başında çıkarılan 7535 sayılı 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Başkanlığımıza 2.635.494.000,00 TL tutarında ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılı içinde toplam 186.021.129,00 TL ekleme ve 48.501.551,00 TL düşme işlemi yapılmıştır. Toplamda 2.773.013.579,00 TL olan bu ödeneklerin yaklaşık %98,47'sine karşılık gelen

2.730.501.012,00 TL harcama yapılmıştır.

2025 yılında tahsis edilen ödeneklerin ve harcamaların yüzdeler olarak dağılımı aşağıda grafikler ve tablolar halinde gösterilmiştir. Başlangıç ödeneklerinin ve toplam harcamaların çoğunlukla personel giderleri ile cari transferlerde yoğunlaştığı görülmektedir.

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI 2025 YILI ÖDENEK VE HARCAMA VERİLERİ												
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri		370.325.000		370.325.000		390.626.000		390.626.000		382.255.516		382.255.516
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri		55.727.000		55.727.000		58.437.000		58.437.000		56.678.945		56.678.945
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	29.992.000	61.498.000		91.490.000	29.992.000	68.784.422		98.776.422	29.982.751	67.524.242		97.506.994
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	2.083.341.000	5.611.000		2.088.952.000	2.182.048.156	7.126.000		2.189.174.156	2.151.069.235	6.998.818		2.158.068.053
Sermaye Giderleri		29.000.000		29.000.000		36.000.000		36.000.000		35.996.504		35.996.504
Sermaye Transferleri				0				0				0
Baş Vezne				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.113.333.000	522.161.000	0	2.635.494.000	2.212.040.156	560.973.422	0	2.773.013.579	2.181.051.986	549.449.025	0	2.730.501.012
Döner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	2.113.333.000	522.161.000	0	2.635.494.000	2.212.040.156	560.973.422	0	2.773.013.579	2.181.051.986	549.449.025	0	2.730.501.012

Personel Giderleri: Bu gider türünde yapılan harcamalar memur, kadro karşılığı sözleşmeli, sözleşmeli personele ve sürekli işçi kadrosunda bulunan personele yapılan maaş ödemelerini kapsamaktadır. 2025 yılı için Başkanlığımız başlangıç ödeneginin %14,05'ine denk gelen 370.325.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan eklemeler ile toplam ödenek 390.626.000,00 TL olmuştur. Bu ödeneginin 382.255.516,00 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yılsonu ödenegine oranı %97,85 olmuştur.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: Bu gider türünde yapılan harcamalar Başkanlığımızda çalışan memur, kadro karşılığı sözleşmeli, sözleşmeli personel ve sürekli

işçi kadrosunda bulunan personel için sosyal güvenlik kurumlarına ödenen devlet primi ödemelerini kapsamaktadır. 2025 yılı için Başkanlığımız başlangıç ödeneginin %2,11'ine denk gelen 55.727.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan eklemeler ile toplam ödenek 58.437.000,00 TL olmuştur. Bu ödeneginin 56.678.945,00 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yılsonu ödenegine oranı ise %96,99 olmuştur.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri: Bu gider türünde yapılan harcamalar tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, görev giderleri, hizmet alımları, temsil ve tanıtım giderleri ile menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderlerini kapsamaktadır. 2025 yılı için Başkanlığımız

başlangıç ödeneğinin %3,47'sine denk gelen 91.490.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan eklemeler ve düşmelerle toplam ödenek 98.776.422,00 TL olmuştur. Bu ödeneğin 97.506.994,00 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yılsonu ödeneğe oranı %98,71 olmuştur.

Cari Transferler: Bu gider türünde yapılan harcamalar; dernek ve vakıf gibi sivil toplum kuruluşlarına proje yardım talepleri doğrultusunda yapılan karşılıksız ödemeleri ve ayrıca ülkemize burslu olarak eğitim amacıyla gelen uluslararası öğrencilere karşılıksız şekilde yapılan aylık burs, uçak bileti, barınma yardımı, yurt ve TÖMER ücreti vb. her türlü harcamaları kapsamaktadır.

2025 yılı için Başkanlığımız başlangıç ödeneğinin %79,26'sına denk gelen 2.088.952.000,00 TL

ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğe yıl içinde yapılan eklemeler ve düşmeler sonucunda toplam ödenek 2.189.174.156,00 TL olmuştur. Bu ödenekten 2.158.063.053,00 TL harcama yapılmıştır. Harcamanın yılsonu ödeneğe oranı ise %98,58 olmuştur.

Sermaye Giderleri: Bu gider türünde yapılan harcamalar Başkanlığımızın sermaye giderleri kapsamında yapmış olduğu menkul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul büyük onarım giderlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı için Başkanlığımız başlangıç ödeneğinin %1,10'una denk gelen 29.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan eklemeler ile toplam ödenek 36.000.000,00 TL olmuştur. Bu ödeneğin 35.996.504,00 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yılsonu ödeneğe oranı %99,99 olmuştur.

2025 yılında faaliyetler düzeyinde ödenek ve harcamalar şu şekildedir:

FAALİYETLER DÜZEYİNDE YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI 2025 YILI ÖDENEK VE HARCAMA VERİLERİ					
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	2.113.333.000	2.212.040.156	2.181.051.986	103	99
ULUSLARARASI ÖĞRENCİLER	1.829.124.000	1.894.232.629	1.864.752.115	102	98
Ülkemizde Eğitim Görecek Uluslararası Öğrencilere Yönelik Burs Hizmetleri	810.124.000	841.399.208	815.807.058	101	97
Ülkemizde Eğitim Görecek Uluslararası Öğrencilere Yönelik Diğer Hizmetler	1.019.000.000	1.052.833.421	1.048.945.057	103	100
YURTDIŞI TÜRKLER VE KARDEŞ TOPLULUKLAR	284.209.000	317.807.528	316.299.871	111	100
Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar ile Kardeş Topluluklara Yönelik Diğer Hizmetler	205.671.000	239.269.528	237.769.625	116	99
Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar ile Kardeş Topluluklara Yönelik Burs Hizmetleri	78.538.000	78.538.000	78.530.246	100	100
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	522.161.000	560.973.422	549.449.025	105	98
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	2.126.000	2.126.000	2.100.460	99	99
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	642.000	642.000	616.488	96	96
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	1.484.000	1.484.000	1.483.972	100	100
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	520.035.000	558.847.422	547.348.565	105	98
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	29.699.000	36.699.000	36.692.377	124	100
Diğer Destek Hizmetleri	8.613.000	11.214.172	11.212.945	130	100
Genel Destek Hizmetleri	45.112.000	48.197.250	48.159.268	107	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	433.190.000	459.316.000	448.014.849	103	98
Özel Kalem Hizmetleri	3.011.000	3.011.000	2.876.848	96	96
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	410.000	410.000	392.279	96	96
GENEL TOPLAM	2.635.494.000	2.773.013.579	2.730.501.012	104	98

Başkanlığımızda harcama birimi olarak Özel Kalem Müdürlüğü, 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği olmak üzere 10 ayrı harcama birimi bulunmakta olup kurumsal sınıflandırmaya göre bütçe giderleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

BİRİM DÜZEYİNDE YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI 2025 YILI ÖDENEK VE HARCAMA VERİLERİ					
KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM	3.879.000	3.879.000	3.738.046	96	96
DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	46.273.000	49.358.250	49.320.268	107	100
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	433.190.000	459.316.000	448.014.849	103	98
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	29.699.000	36.699.000	36.692.377	124	100
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	410.000	410.000	392.279	96	96
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	1.642.000	1.642.000	1.612.437	98	98
KURUMSAL İLİŞKİLER VE İLETİŞİM DAİRE BAŞKANLIĞI	13.936.000	23.960.700	23.959.405	172	100
KÜLTÜREL VE SOSYAL İLİŞKİLER DAİRE BAŞKANLIĞI	99.250.000	100.350.000	99.902.541	101	100
ULUSLARARASI ÖĞRENCİLER DAİRE BAŞKANLIĞI	1.829.124.000	1.894.232.629	1.864.752.115	102	98
YURTDIŞI VATANDAŞLAR DAİRE BAŞKANLIĞI	178.091.000	203.166.000	202.116.696	113	99
GENEL TOPLAM	2.635.494.000	2.773.013.579	2.730.501.012	104	98

Ekonomik sınıflandırma düzeyinde 2025 yılı gelir gerçekleşme verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI 2025 YILI GELİR GERÇEKLEŞME VERİLERİ							
Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	13.000	297.195	2.286,1
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	13.000	0	0,0
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	64.134	
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	233.061	
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.631.171.000	2.876.468.467	109,3
04	2	1	01	Hazine Yardımı	2.602.171.000	2.802.475.000	107,7
04	2	2	01	Hazine Yardımı	29.000.000	33.710.000	116,2
04	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	31.283.467	
04	4	2	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0	9.000.000	
05				Diğer Gelirler	4.010.000	27.727.479	691,4
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	6.000	69.808	1.163,4
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	107.000	529.330	494,7
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	3.897.000	27.128.341	696,1
Toplam					2.635.194.000	2.904.493.141	110,2

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 yılı Bilanço ve Faaliyet Sonuçları Tablosu aşağıda yer almaktadır.

Kamu İdaresi Kodu 71				Yıl:2025				
Kamu İdaresi Adı YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI								
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
DÖNEN VARLIKLAR		64.827.443,71	292.471.604,49	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		21.620.622,66	229.002.827,56	55.365.750,83
10	HAZIR DEĞERLER	16.899.680,51	24.991.172,03	32	FAALİYET BORÇLARI	18.526,12	5.509.118,37	2.337.484,04
104	PROJE ÖZEL HESABI	16.519.777,89	23.024.495,32	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	18.526,12	5.509.118,37	2.337.484,04
105	DÖVİZ HESABI	379.902,62	1.966.676,71	330	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	17.432.456,53	152.186.032,29	33.738.509,68
12	FAALİYET ALACAKLARI	6.017.677,61	185.543.677,61	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	171.953,32	186.166,59	239.154,03
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	6.000.000,00	185.526.000,00	333	EMANETLER HESABI	17.260.903,21	151.999.865,70	33.499.355,65
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	17.677,61	17.677,61	36	ÖDENECEK DİĞER YUKUMLULUKLAR	4.042.424,46	8.890.051,85	9.741.212,73
13	KURULUM ALACAKLARI	25.632.476,53	53.529.243,98	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.922.924,40	6.227.295,35	7.101.001,08
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	25.632.476,53	53.529.243,98	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	1.028.151,65	2.504.493,05	2.492.650,29
14	DİĞER ALACAKLAR	243.839,03	866.134,86	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	91.348,41	158.263,45	147.561,36
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	243.839,03	866.134,86	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	22,08	62.292.955,39	9.548.544,38
15	STOKLAR	11.089.695,02	18.120.027,16	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI	22,08	62.292.955,39	9.548.544,38
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	11.089.695,02	18.120.027,16	38	GELECEK AYLARA AIT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	127.193,47	124.669,66	0,00
16	ÖN ÖDEMELER	4.942.490,01	9.070.818,73	380	GELECEK AYLARA AIT GELİRLER HESABI	127.193,47	124.669,66	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	4.942.490,01	9.070.818,73	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	34.040.133,50	31.564.326,56	82.427.245,07
18	GELECEK AYLARA AIT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.585,00	350.530,12	43	DİĞER BORÇLAR	1.412,34	1.412,34	1.412,34
180	GELECEK AYLARA AIT GİDERLER HESABI	1.585,00	350.530,12	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.412,34	1.412,34	1.412,34
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	0,00	0,00	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	34.038.721,16	31.562.914,22	82.311.235,23
DURAN VARLIKLAR		6.748.868,84	11.908.257,38	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI HESABI	34.038.721,16	31.562.914,22	82.311.235,23
22	FAALİYET ALACAKLARI	49.254,77	49.254,77	48	GELECEK YILLARA AIT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	114.597,50
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	49.254,77	49.254,77	480	GELECEK YILLARA AIT GELİRLER HESABI	0,00	0,00	114.597,50
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	6.699.614,07	11.859.002,61	5	ÖZ KAYNAKLAR	15.915.556,39	43.812.707,75	62.642.985,11
252	BİNALAR HESABI	181.872,56	232.796,88	50	NET DEĞER	-15.418.230,06	-85.628.646,51	-88.601.794,15
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	2.130.305,88	2.540.088,32	500	NET DEĞER HESABI	-15.418.230,06	-85.628.646,51	-88.601.794,15
254	TAŞITLAR HESABI	5.860.840,85	7.501.876,20	51	DEĞER HAREKETLERİ	-1.035,98	-1.035,98	-1.035,98
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	22.904.693,49	34.260.633,55	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	-1.035,98	-1.035,98	-1.035,98
257	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIKLARI HESABI (-)	-24.378.096,71	-32.676.392,34	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	1.854.511.351,59	2.588.225.057,36	4.257.542.993,87
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	1.854.511.351,59	2.588.225.057,36	4.257.542.993,87
260	HAKLAR HESABI	24.491.971,70	33.803.909,06	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.848.037.222,83	-2.548.972.773,87	-4.125.127.455,99
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	13.746.761,64	16.881.883,00	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-1.848.037.222,83	-2.548.972.773,87	-4.125.127.455,99

Kamu İdaresi Kodu 71				FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU			Mali Yıl:2025						
Kamu İdaresi Adı YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI													
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	00	00	GİDERLER HESABI	1.233.651.626,62	2.102.256.266,26	2.904.314.336,24	600	00	00	GELİRLER HESABI	1.258.512.320,29	2.189.030.037,05	2.916.898.870,51
630	01	00	Personel Giderleri	147.686.354,29	283.090.457,69	381.909.110,00	600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	106.076,80	153.266,22	307.267,09
630	01	01	Memurlar	66.959.894,65	134.402.603,15	178.702.670,10	600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	1.138,81	64.133,79
630	01	02	Sözleşmeli Personel	24.237.957,78	51.465.053,34	62.755.017,78	600	03	06	Kira Gelirleri	106.076,80	152.127,41	243.133,30
630	01	03	İşçiler	56.488.501,86	97.207.801,20	140.416.422,12	600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.241.143.795,63	2.170.209.574,44	2.880.405.646,06
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	0,00	15.000,00	35.000,00	600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	113.681.153,86	129.790.789,27	188.348.308,77
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	23.207.608,39	41.186.424,77	57.054.248,13	600	04	02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Edilmeden Alınan Bağış ve Yardımlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	1.122.045.000,00	2.022.095.000,00	2.650.659.000,00
630	02	01	Memurlar	7.014.226,71	12.486.624,42	16.494.965,00	600	04	04	Kurumlar ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	5.417.641,77	18.323.785,17	41.398.337,29
630	02	02	Sözleşmeli Personel	4.200.835,42	8.105.933,16	9.966.591,12	600	05	00	Diğer Gelirler	13.656.782,05	14.661.673,55	28.480.921,96
630	02	03	İşçiler	11.992.546,26	20.593.867,19	30.592.692,01	600	05	01	Faiz Gelirleri	1.860,03	19.344,74	69.807,90
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	42.667.050,58	55.705.808,41	88.229.066,40	600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	13.654.922,02	14.642.328,81	28.411.114,06
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	5.811.844,31	8.007.662,24	9.755.263,86	600	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	3.606.665,81	4.005.522,84	7.705.035,40
630	03	03	Yolculuklar	18.999.519,67	20.970.436,36	35.510.724,19	600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlenmesinde Olusan Olumlu Kur Farkları	3.532.502,81	4.005.522,84	7.705.035,39
630	03	04	Görev Giderleri	117.907,94	244.788,57	404.643,92	600	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	74.163,00	0,00	0,01
630	03	05	Hizmet Alımları	15.326.471,68	23.958.200,91	38.920.541,02	GELİRLER TOPLAMI (B)						
630	03	06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	950.411,13	1.183.135,31	2.022.478,30	1.258.512.320,29	2.189.030.037,05	2.916.898.870,51				
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimenkul Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.389.227,85	1.068.544,44	1.370.855,11							
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	71.668,00	273.040,58	244.560,00							
630	05	00	Cari Transferler	998.613.612,87	1.685.214.626,08	2.331.231.613,34							
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	1.646.041,47	5.408.532,11	5.724.818,01							
630	05	03	Kar Amaçlı Gözetim Kuruluşlarına Yapılan Transferler	86.195.120,08	160.151.767,49	229.834.775,48							
630	05	04	Hizmet ve İletişim Kuruluşlarına Yapılan Transferler	910.772.451,32	1.519.654.326,48	2.095.672.019,85							
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	408.660,93	151.276,41	82.664,87							
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlenmesinde Olusan Olumsuz Kur Farkları	408.660,93	146.996,71	82.664,87							
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	4.279,70	0,00							
630	13	00	Amortisman Giderleri	11.744.176,73	21.540.559,56	35.825.809,31							
630	13	01	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	7.702.469,40	9.093.500,84	12.195.397,91							
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	4.041.707,33	12.447.058,72	23.630.411,40							
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	8.161.194,95	13.459.111,31	9.410.372,18							
630	14	01	Kurtarıcı Malzemeleri	794.549,08	857.862,60	340.076,20							

BİLANÇO							
Kamu İdaresi Kodu 71			Yıl:2025				
Kamu İdaresi Adı YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI							
AKTİF HESAPLAR			PASİF HESAPLAR				
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
268 BİRİKİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-38.238.733,34	-50.685.792,06	-74.316.203,46	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI HESABI	24.860.693,67	90.190.106,75	18.830.277,36
28 GELECEK YILLARA AIT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	0,00	0,00	1.969,40	590 DÖNEM ÖLÜMLÜ FAALİYET SONUCU HESABI	1.132.258.306,66	2.038.305.354,66	2.677.977.645,11
280 GELECEK YILLARA AIT GİDERLER HESABI	0,00	0,00	1.969,40	591 DÖNEM ÖLÜMSÜZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-1.107.397.612,99	-1.948.115.247,91	-2.659.147.367,75
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDE DURAN VARLIKLAR HESABI	183.020,93	74.163,00	74.163,00				
299 BİRİKİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-183.020,93	-74.163,00	-74.163,00				
AKTİF TOPLAMI	71.576.312,55	304.379.861,87	200.435.981,01	PASİF TOPLAMI	71.576.312,55	304.379.861,87	200.435.981,01

Bilanço Dipnotları :			
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.347.645,74	2.114.765,74	3.181.959,76
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	1.347.645,74	2.114.765,74	3.181.959,76
920 GİDER TAHAHHÜTLERİ HESABI	2.687.271,26	6.813.662,91	8.489.034,13
921 GİDER TAHAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	2.687.271,26	6.813.662,91	8.489.034,13
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	109.290,99	0,00	2.330.609,42
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	109.290,99	0,00	2.330.609,42

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu 71			Mali Yıl:2025			
Kamu İdaresi Adı YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI						
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	14	02	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfağa Kullanılan Tüketim Malzeme	5.800,22	31.990,98	0,00
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	3.607,85	3.237,15	0,00
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	547.232,41	1.102.917,87	0,00
630	14	06	Giycek, Mefruzat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	41.503,06	587.988,02	0,00
630	14	07	Yiyecek	4.606,20	0,00	0,00
630	14	08	İçecek	74.382,94	1.785,08	0,00
630	14	10	Zirai Maddeler	1.740,50	0,00	0,00
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	777.401,46	92.537,90	83.610,00
630	14	13	Yedek Parçalar	3.390.506,11	27.725,28	4.016.940,78
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	21.902,03	0,00	0,00
630	14	15	Değijim, Bağış ve Satış Amaçlı Yarımlar	0,00	0,00	180,00
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	0,00	3.304,00	0,00
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	2.497.963,09	10.749.762,43	4.969.565,20
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.072.766,00	930.000,00	571.452,00
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.072.766,00	930.000,00	571.452,00
630	99	00	Diğer Giderler	90.201,88	978.002,03	0,01
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	90.201,88	978.002,03	0,01
GİDERLER TOPLAMI (A)				1.233.651.626,62	2.102.256.266,26	2.904.314.336,24
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	0,00	0,00	66.494,70
610	05	00	Diğer Gelirler	0,00	0,00	66.494,70
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	66.494,70
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				0,00	0,00	66.494,70

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu 71			Mali Yıl:2025			
Kamu İdaresi Adı YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI						
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		ENFLASYON DÜZELTİMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
698	00	00	ENFLASYON DÜZELTİMESİ HESABI	0,00	3.416.335,96	6.312.237,79
698	14	00	Binalar Hesabına İlgin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	50.924,32	62.855,16
698	15	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlgin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	403.832,44	917.429,95
698	16	00	Taahhüt Hesabına İlgin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	1.641.035,35	2.025.506,90
698	17	00	Demirbaşlar Hesabına İlgin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	2.881.554,80	5.855.348,52
698	19	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlgin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	-1.561.010,95	-2.548.902,74
698	19	02	Binalar	0,00	-2.016,60	-3.721,02
698	19	03	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	-283.442,38	-56.903,11
698	19	04	Taahhüt	0,00	-893.979,47	-1.305.976,76
698	19	05	Demirbaşlar	0,00	-381.572,50	-1.182.301,85
ENFLASYON DÜZELTİMESİ TOPLAMI (E)				0,00	3.416.335,96	6.312.237,79
GİDERLER TOPLAMI (A)				1.233.651.626,62	2.102.256.266,26	2.904.314.336,24
GELİRLER TOPLAMI (B)				1.258.512.320,29	2.189.030.037,05	2.916.898.870,51
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)				0,00	0,00	66.494,70
NET GELİR (D= (B-C))				1.258.512.320,29	2.189.030.037,05	2.916.832.375,81
ENFLASYON DÜZELTİMESİ (E)				0,00	3.416.335,96	6.312.237,79
FAALİYET SONUCU ((D+E) - A)(+/-)				24.860.693,67	90.190.106,75	18.830.277,36

3. Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kanun'a ekli II sayılı cetvelde yer alan Başkanlığımızın tüm gelir ve gider hesapları ile 2024 yılı harcamalarına ilişkin mali denetimi, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından her yıl olduğu gibi düzenli olarak yapılmaktadır.

Başkanlığımızın 2024 mali yılı hesapları Sayıştay Başkanlığınca yerinde incelemeye tabi tutulmuş olup yapılan incelemeler sonucunda tanzim olunan 2024 Yılı Sayıştay Denetim Raporunun

"Denetim Görüşü" bölümünde, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığının 2024 yılına ilişkin geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı belirtilmiştir.

Başkanlığın 2025 mali yılı hesaplarının Sayıştay Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen yerinde inceleme süreci ise devam etmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	ULUSLARARASI ÖĞRENCİLER	Ülkemizde Eğitim Görecek Uluslararası Öğrencilere Yönelik Burs Hizmetleri
		Ülkemizde Eğitim Görecek Uluslararası Öğrencilere Yönelik Diğer Hizmetler
	YURTDIŞI TÜRKLER VE KARDEŞ TOPLULUKLAR	Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar ile Kardeş Topluluklara Yönelik Diğer Hizmetler
		Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar ile Kardeş Topluluklara Yönelik Burs Hizmetleri
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
		Diğer Destek Hizmetleri
		Genel Destek Hizmetleri
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
		Özel Kalem Hizmetleri
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler		

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Ülkemizde Eğitim Görecek Uluslararası Öğrencilere Yönelik Burs Hizmetleri

- Türkiye Bursları kapsamında eğitimlerine devam eden uluslararası öğrencilere düzeylerine göre (lisans ve lisansüstü) aylık burs ödemesi yapılmaktadır.
- Türkiye Bursları kapsamında 124 farklı ülkeden gelen öğrencilerin eğitim süreçleri desteklenmektedir. Bu çerçevede, ortak burs programları hariç olmak üzere 14 binden fazla öğrenciye düzeylerine göre aylık burs ödemesi yapılmıştır.
- Kısa Süreli Burs Programları kapsamında Başarı Bursu, Destek Bursu ve Araştırma Bursu uygulamaları sürdürülmüştür.

- Türkiye Burslusu öğrencilerin eğitim süreçlerinde karşılaştıkları sorunların çözümü ve taleplerinin karşılanması amacıyla yürütülen hizmetler kapsamında, akademik durum, bursluluk işlemleri ve diğer konulara ilişkin toplam 32.599 soru ve talep incelenerek yanıtlanmıştır. Öğrencilerin akademik başarılarını doğrudan etkileyen bölüm değişikliği ve yatay geçiş talepleri de değerlendirilmiş, yıl içerisinde 64 öğrencinin işlemi onaylanmıştır.
- 2025 yılı içerisinde eğitimlerini başarıyla tamamlayan 1.824 öğrencinin mezuniyet işlemi ve 395 iptal sonrası mezuniyet olmak üzere toplam 2.219 mezuniyet işlemi

gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte, akademik başarısızlık veya devam şartlarını sağlamama gibi nedenlerle 2025 yılında toplam 1.236 öğrenci için burs iptal işlemi uygulanmıştır.

- Nitelikli uluslararası öğrencilerin Türk yükseköğretime kazandırılması ve üstün akademik performans gösteren bursiyerlerin ödüllendirilmesi amacıyla yürütülen "Üstün Başarı Burs Programı" kapsamında 2025 yılında 135 bursiyer desteklenmiştir.

- Türkiye Burslularının bilimsel faaliyetlere katılımlarını artırmak ve akademik çalışmalarını desteklemek amacıyla yürütülen "Akademik Destek Programı" etkin bir şekilde sürdürülmektedir. Bu kapsamda, lisansüstü düzeyde tez aşamasına geçen öğrencilere sağlanan tez desteği ile 675 yüksek lisans ve 216 doktora öğrencisi olmak üzere toplam 891 öğrenciye ödeme yapılmıştır. Ayrıca tez onaylarına ilişkin 1.737 talep ve 352 soru yanıtlanarak akademik takip süreçleri titizlikle yürütülmüştür.

- 2024-2025 akademik yılında öğrencilerin Türkçe dil yeterliliklerini kazanmaları amacıyla 70 farklı TÖMER'de 2.384 öğrenciye Türkçe hazırlık eğitimi verilmiştir. Bu eğitimi alan öğrencilerden 2.178'i başarılı olarak bölümlerine geçmeye hak kazanmıştır.

- Türkçe eğitimi veren merkezlerin standartlarını yerinde gözlemek ve iş birliklerini güçlendirmek amacıyla kapsamlı saha ziyaretleri düzenlenmiştir. TÖMER Ziyaretleri Programı çerçevesinde 16 farklı ilde 29 TÖMER ziyaret edilerek eğitim süreçleri ve öğrenci durumları hakkında yerinde değerlendirmeler yapılmıştır.

- Türkiye Bursları kapsamında; ortak finansman veya iş paylaşımı yapmak suretiyle ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlar ile Albert Einstein Alman Akademik Mülteci Girişimi (DAFI) Burs Programı, Yükseköğretim Destek Burs Programı (HESP), İslam Kalkınma Bankası (IsDB) Burs Programı, Yemenli Öncüler Burs Programı, Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (WIPO) Burs Programı, Necmettin Erbakan Üniversitesi Geliştirme Vakfı (NEVA) Burs Programı, BAYKAR Teknoloji Burs Programı, ASEAN Burs Programı, Nama Vakfı Burs Programı, Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi (JSGA)

Burs Programı, Filistin Yükseköğretim Burs Programı, Maarif Mükemmeliyet Burs Programı ve Sabancı Üniversitesi Türkiye Bursları Yaz Araştırma Programı gibi ortak burs programları yürütülmektedir.

- Türkiye Bursları programının tüm dünyada bilinirliğini arttırmak ve Türk yükseköğretiminin tanınırlığına katkı sunmak amaçları doğrultusunda yerinde ve çevrim içi tanıtım ve iletişim çalışmaları yürütülmektedir. Bu çerçevede; Türkiye Bursları tanıtım süreci kapsamında 2025 yılı burs başvuru dönemi tanıtımları için; Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna-Hersek, Cezayir, Fas, Gürcistan, Irak, Kırgızistan, Kosova, Kuzey Makedonya, Libya, Romanya ve Özbekistan olmak üzere toplam 13 ülkede yerinde tanıtım çalışmaları yapılmıştır.

- 2025 yılında Türkiye Bursları programına 171 ülkeden 125 bin başvuru alınmıştır. Mülakatlar; 62 ülkede yüz yüze, 77 ülkede çevrim içi platformda ve 30 ülkede Türkiye Cumhuriyeti dış temsilcilikleri aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında Türkiye Bursları kapsamında uzun ve kısa dönemli toplam burslandırma sayısı (ortak burslar dahil) 6 bin 527'dir.

- Başkanlığımız koordinasyonunda ve ilgili kurum ve kuruluşların desteği ile yürütülen "Uluslararası Öğrenci Staj Programı" 7 şehirde (Ankara, Bursa, İstanbul, İzmir, Kayseri, Konya ve Sakarya) yükseköğretim gören bursiyerlere yönelik olarak 14 Temmuz-19 Eylül tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında 1.086 başvuru alınmış, ön inceleme sonucu olumlu değerlendirilen 680 öğrenciden 107 öğrenci staj yapmaya hak kazanmıştır.

- Türkiye Bursları programı kapsamında lisans ve lisansüstü düzeyde eğitim alarak mezun olan uluslararası öğrencilere yönelik geleneksel olarak organize edilen 14. Uluslararası Öğrenciler Mezuniyet Töreni, 25 Haziran 2025 tarihinde Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi İtri Kongre ve Kültür Merkezi'nde düzenlenmiştir. Törene, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri ERSOY ve birçok ülkenin Ankara'da mukim büyükelçileri teşrif etmiştir. 2025 yılında 2 binden fazla uluslararası öğrenci mezun olurken 70 farklı ülkeden yaklaşık 900 öğrenci ise törene katılım sağlamıştır.

Ülkemizde Eğitim Görecek Uluslararası Öğrencilere Yönelik Diğer Hizmetler

Uluslararası öğrencilere yönelik diğer hizmetler kapsamında;

- Uluslararası Öğrenci Akademisi (17 şehir, 8.138 başvuru)
- Türkiye Mezunları Programı
 - » Mezun Veri Tabanı-Türkiye Mezunları Portali (145.000 üye)
 - » Türkiye Mezunları için düzenlenen buluşma ve etkinlikler (Pakistan, Katar, Tanzanya, Kosova ve Azerbaycan'daki Türkiye Mezunları Buluşmalarına destek sağlanmış, Bangladeş, Irak, Lübnan, Gürcistan, Azerbaycan ve Libya'da mezun buluşmaları gerçekleştirilmiştir.)
 - » Türkiye Mezunlarına yönelik akademik teşvik, proje ve faaliyet desteği (42 teşvik, 62 başvuru)
 - » Potansiyel Mezun çalışmaları yürütülmüş, Ekonomi ve İstihdam Temalı Mezun Etkinlikleri kapsamında Eskişehir AFELI (Alumni Entrepreneurial Leadership & Innovation) Buluşma Programı düzenlenmiştir.
- Bursiyerlere aylık bursun dışında bir defaya mahsus gidiş-dönüş uçak bileti,

üniversite katkı payı, genel sağlık sigortası, yurt ve 1 yıllık Türkçe hazırlık eğitimi de burs kapsamında temin edilmektedir.

- 2025 yılında YTB İstanbul, Ankara ve Edirne Ofisleri, ilgili şehirlerde öğrenim gören uluslararası öğrencilerin akademik, sosyal ve kültürel gelişimlerini desteklemek amacıyla çok yönlü faaliyetler yürütmüştür. Bu kapsamda öğrencilerin; akademik destek programlarına, seminer ve atölyelere, dil eğitimlerine, mentörlük ve rehberlik çalışmalarına, kültürel ve sanatsal etkinliklere, ülke ve bölge tanıtım programlarına, öğrenci buluşmalarına, oryantasyon faaliyetlerine, mezuniyet ve önemli gün programlarına, şehir içi ve şehir dışı kültürel gezilere, sosyal sorumluluk ve gönüllülük faaliyetlerine katılımları sağlanmıştır. Yürütülen bu faaliyetlerle uluslararası öğrencilerin Türkiye'deki eğitim süreçlerine uyumlarının güçlendirilmesi, kültürlerarası etkileşimin artırılması, sosyal bağlarının kuvvetlendirilmesi ve Türkiye ile kalıcı ilişkiler kurmalarına katkı sağlanması hedeflenmiştir.

Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar ile Kardeş Topluluklara Yönelik Diğer Hizmetler

Türkçe ve Eğitim çalışmaları kapsamında;

- Hollanda ve Belçika Eğitim Çalıştayları (55 katılımcı)
- Mainz Bilim Buluşmaları (65 kişi)
- Çocuklar için Türkçe ve Türk Kültürü Kulübü (105 çocuk)
- TULIP Projesi (1.000 çocuk)
- Belçika Büyük Türkçe Projesi (2.417 öğrenci)
- Fransa Okul Öncesi Türkçe Projesi (200 öğrenci)
- Türkçe Saati Projeleri (8 ülke, 34 proje, 680 öğrenci)
- Hollanda Öğrenci Buluşması (150 kişi)

Gençlere ve Çocuklara yönelik çalışmalar kapsamında;

- Anne Çocuk Sanat Kampı (20 kişi)

- Gençler için Gençlerle Demokratik Katılımı Güçlendirme (20 kişi)
- Gençlik Kampları
 - » Nisan Dönemi (66 ülkeden 400 kişi)
 - » Eylül Dönemi (57 ülkeden 200 kişi)
- Hamburg 23 Nisan Etkinlikleri (15.000 kişi)
- Kardelen Çocuk Korosu (500 kişi)
- Rafadan Tayfa Gösterimleri
 - » İsviçre (1.000 kişi)
 - » Avusturya Dornbirn (500 kişi)
 - » Avusturya Salzburg (1.250 kişi)
 - » Almanya Köln (1.500 kişi)
 - » Almanya Duisburg (1.000 kişi)
 - » Finlandiya Helsinki (1.000 kişi)
- YTB Türkiye Stajları Programı (10 ülke, 87 öğrenci)

- TEKNOFEST 2025
 - » İstanbul (7 ülkeden 30 katılımcı)
 - » KKTC (31 kişi)
- Türk Dünyası Diasporası Gençlerine Yönelik Proje Eğitimi (100 kişi)
- Uluslararası Öğrencilerin Sorunları Erasmus+ Projesi (50 kişi)

Diaspora çalışmaları kapsamında;

- TurkBeg Platformunun Kurulması
- Diaspora Gündem
- Diaspora Araştırmaları Destek Programı (82 başvuru)

Aile temalı çalışmalar kapsamında;

- Aile ve Sosyal Destek Proje Programı (259 başvuru)
- Anneler ve Genç Yetişkinler için Psikoloji Kampı (10 kişi)
- Mentörlük Eğitimi
 - » Ekim Dönemi, Frankfurt-Hamburg-Münih (12 kişi)
 - » Nisan Dönemi, Hamburg (18 kişi)
- Aile İçi Eğitim Seminerleri
 - » Göteborg (30 kişi)
 - » Stokholm (25 kişi)

Hukuk ve İnsan Haklarına yönelik çalışmalar kapsamında;

- 15 Mart İslamofobiyle Mücadele Uluslararası Günü Farkındalık Çalışmaları
- Yurt Dışındaki Türk Varlığını Hedef Alan Saldırı Raporu 2025
- Yurt Dışı Vatandaşlar Hak ve Özgürlükler Güncesi 2025
- Yurtdışı Vatandaş Rehberi 2025
- İnsan Hakları Proje Destek Programı (72 başvuru)
- Bosna-Hersek İnsan Hakları Eğitim Programı (7 ülkeden 30 kişi)
- Boş Çerçeve- Hanau Anma Programı Tiyatro Gösterimi (350 kişi)
- Hanau Şehidi Gökhan Gültekin'i Anma Programı-Ağrı Eleşkirt (150 kişi)

- Hanau Şehidi Anma Programı-Çorum İskilip (100 kişi)

Organizasyonlar kapsamında;

- TurkTech Diaspora Platformu Buluşması (100 kişi)
- Berlin Öğrenci Buluşması (250 kişi)
- Berlin Türk Musikisi Konservatuvarı Seda-i Aşk Konseri (450 kişi)
- Bursiyer Buluşması – Fransa Strazburg (6 ülkeden 26 katılımcı)
- Hamburg Türk Kültür Festivali (5.000 kişi)
- 12. Frankfurt Türk Tiyatro Festivali (800 kişi)
- II. Yurtdışı Genç Sanatçılar Buluşması (500 kişi)
- Hollanda Türk Müzesi Açılışı (200 kişi)
- Milano 23 Nisan Kutlamaları (200 kişi)
- İsviçre Türk Toplumu Gençlik ve Spor Festivali (1.000 kişi)
- İsviçre Türkiye Tanıtımı ve 100. Yıl Kutlaması (300 kişi)
- İsveç'e Göçün 60. Yıl Programı
- 7 Bölge 7 Renk Konser Projesi (300 kişi)
- Spor Söyleşisi-Sporda Kardeşlik ve Dayanışma (150 kişi)
- Türk Devletleri Teşkilatı Diasporadan Sorumlu Bakanlar ve Kurum Başkanları 7. Toplantısı (50 kişi)
- Brüksel'de Çok Dilli ve Çok Kültürlü Ortamda Çocuk Gelişimi Üzerine Konferans Düzenlenmesi (100 kişi)
- Teknoloji Buluşmaları
 - » Teknoloji ve Yetkinlik Buluşmaları Düsseldorf-Rotterdam (400 kişi)
 - » Londra Savunma Sanayii Yetkinlik ve Teknoloji Buluşması (305 kişi)
- İsviçre YTB Futbol ve Gençlik Festivali
- Ecdadın İzinde-110. Yılında Sarıkamış Şehitlerini Anma Programı (7 ülkeden 40 kişi)
- Doğu Anadolu Kültür ve Tarih Programı (40 kişi)

- Evliya Çelebi Kültür Gezileri (8 ülkeden 310 katılımcı)
- Fransa'ya Göçün 60. Yılı Programları (1.500 katılımcı)
- Fransa Türk Psikologlar Buluşması (30 kişi)
- Güneydoğu Anadolu İnanç ve Medeniyet Tarihi Gezi Programı (30 kişi)

Toplantı ve Görüşmeler kapsamında;

- ABD Saha Ziyareti (21 Şubat- 2 Mart 2025)
- Avustralya Saha Ziyareti (7-17 Nisan 2025)
- Almanya Berlin İftar Ziyareti (1.000 kişi)

Proje Seçkileri kapsamında;

- 2. Chicago Türk Festivali (ABD, 5.000 kişi)
- 42. New York Türk Günü Yürüyüşü (ABD, 10.000 kişi)
- 13. Turkish Pazar Festival (Avustralya, 13.000 kişi)
- Bornova'dan Brüksel'e Karagöz-Hacivat Göçü (300 kişi)
- 60 Yıl 60 Fotoğraf Sergisi (500 kişi)
- Ağaçların Dili- Doğa ile Büyüyen Çocuklar
- Aydınlanma Okumaları Akademik İhtisas Kampı (20 kişi)
- Danimarka Türk Diyanet Vakfı Eğitim Kültür ve Sanat Atölyeleri (470 kişi)
- Danışmanlık ve Destekle Toplumsal Bütünleşme Projesi (450 kişi)
- FC Haxi Futbol Akademisi
- İQRA- İçsel Yolculuğun Yedi Kapısı Sergisi (150 kişi)
- İsveç Süryani Cemaati İstanbul Gezisi (30 kişi)
- Meral, een klankkast over taal en thuis Projesi
- Hollanda'da ANKA Öğrenci Derneğinin Kurulması
- Salzburg Türk Kültür Fuarı
- 18. Avusturya Kültür Fuarı

Yayınlar kapsamında;

- Bizim Endülüs
- Günlerden Bir Gün
- İnsan Hazinesi Serisi (İlk 5 Kitap Set 1)
- İnsan Hazinesi Serisi-Olaylar
- Türkçemin Hikayesi
- Avusturya Türk Diaspora Atlası

Kültürel Hareketlilik, Akademik Etkinlikler ve Bilimsel Araştırmalar, Tarihi ve Kültürel Envanter çalışmaları kapsamında;

- Kültürel Hareketlilik Programları
 - »Balkan Gençlik Okulu Kültürel Hareketlilik Programları (891 katılımcı)
 - »Türkmeneli Kış Gençlik Kampı (256 katılımcı)
 - »Gönül Coğrafyamız Balkanlar: Medeniyet Şehrinde Kendine Yolculuk (Bulgaristan, 34 katılımcı)
 - »Rodos ve İstanköylü Soydaş Grubun Ziyareti (Ankara, Konya ve Denizli, 100 katılımcı)
 - »Türk Dünyası Bahar Toyu (60 katılımcı)
 - »Güzel Sanatlar Fakülteleri Tanıtım Gezisi (25 katılımcı)
 - »Macaristan'daki Türkoloji Öğrencilerine Türk Kültürünün Tanıtılması (50 katılımcı)
 - »Belarus Gençlik Buluşması (30 katılımcı)
 - »Kırım Tatar Gençleri Yaz Kampı Faaliyeti (90 katılımcı)
 - »Türk Birlikte Güçlü: Genç Türk Buluşması İstanbul (80 katılımcı)
 - »7. Geleneksel Türk Devletleri Türkoloji Yaz Okulu (15 katılımcı)
 - »Aile ve Kültür-Edebiyat Kampı ve İstanbul Kültür Gezi Programı (9 katılımcı)
 - »Azerbaycan'da Anma ve Zafer Programı (23 katılımcı)
 - »Belarus Aile Buluşması (45 katılımcı)
 - »Kamu Görevlileri ve Akademisyenlere Yönelik Türkçe İletişim Programı (KATİP) (17 katılımcı)
 - »KATİPATA (11 katılımcı)

- »Özbekistan Gençleri Forumu (150 katılımcı)
- »Doğu ve Batının Kapısı: Türkiye'nin Güzelliklerini Keşfedelim (59 katılımcı)
- »Musul Kültür Evi İstanbul Ziyareti (16 katılımcı)
- »YTB Gençlik Kampı (Filistin, Ürdün, Lübnan ve Suriye, 27 katılımcı)
- »Suriyeli Türkmen ve Araplara Yönelik Çanakkale Gezisi (50 katılımcı)
- »Lamassu Kültürel Mirası Koruma Ekibi İzmir Programı (20 kişi)
- »Baytuna Ekibi İstanbul Ziyareti Programı (16 katılımcı)
- »YTB Gençlik Kampı (İstanbul, 13 katılımcı)
- Akademik Etkinlikler ve Bilimsel Araştırmalar
- » Beşeri ve Sosyal Kalkınma Araştırmaları Destek Programı (BESKAP) ve Diğer Akademik Araştırma Destekleri
- ✓ Güney Asya'ya Jeopolitik Bakış Projesi
- ✓ Uygur Türkçesi, Kültürü ve Değerlerinin Araştırılması Projesi
- ✓ BALTAM Dergisi Desteği (Kosova)
- ✓ Afrika Yıllığı 2024
- ✓ Soğuk Savaşın Günümüze Kuzey Makedonya'daki Türklerin Hakları ve Siyasete Katılımları (1945-2023)
- ✓ Kuzey Makedonya'da Osmanlı Dönemi Yapı Kitabeleri (Tespit-okuma-tahlil)
- ✓ Türkiye Mezunları ve Anavatan Ülkenin Ekonomik ve Sosyal Kalkınması
- ✓ Bosna Savaşında Zorla Yerinden Edilmiş Kişilerin Evlerine Geri Dönüşü: Sırp Cumhuriyeti Entitesine Dönen Boşnakların Deneyimleri
- ✓ Post-Sovyet Dönemde Sibiryaya Tatarları: Kimlik, Kültür ve Siyasal Katılım
- ✓ Rodos ve İstanköy Türklerinin Manevi ve Sosyal Mekanları
- ✓ Bulgaristan Kırcalı Bulutlar Şahideleri (Tespit-basım-tanıtım)
- ✓ Osmanlı Güneydoğu Asya İlişkileri

Üzerine Araştırmalar Kitabı

» Akademik Etkinlikler

- ✓ Kâşgarlı Mahmud ve Dîvânü lügâti't-Türk Kitap Tanıtım Programı
- ✓ VII. Uluslararası Türk Dünyası Turizm Kongresi
- ✓ II. Uluslararası Dostluk Köprüsü Sosyal Bilimler Kongresi
- ✓ 2. Türk Dünyası Genç Akademisyenler Kongresi
- ✓ 2. Uluslararası Türk Dünyası Stratejik Araştırmalar Kongresi
- ✓ Türk Dünyası ve Pir-i Türkistan Ahmet Yesevi Yolu ve Mirası
- ✓ Özbekistan Gençleri Forumu
- ✓ 6. Türk Dünyası Ozanlar Şöleni ve Ali Ekber Çiçek Aşık Edebiyatı Çalıştayı
- ✓ 10. Kırım Tatar Gençlik Kurultayı
- ✓ Türk Dünyası İş Kadınları Zirvesi
- ✓ Türkolojinin Balkanlardaki Hafızası: Nimetullah Hafız Armağanı Kitap Tanıtım Programı
- ✓ Dünü ve Bugünüyle Kosova'da Tarih, Toplum ve İnanç Kitap Tanıtım Programı
- ✓ Türkiye-Bulgaristan İlişkilerinin 100. Yılında: Balkanlar'a Sosyal Bilimsel Bir Bakış Sempozyumu
- ✓ Yeni Nesil Gönüllülük Çalışmaları: Yapay Zekâ ve Dijitalleşme
- ✓ 5. Uluslararası Balkan Çalışmaları Kongresi
- ✓ Balkanlarda Süreli Yayınlar: İslam Düşüncesinin Serüveni 1918-1945 Sempozyumu ve Akademisi
- ✓ Uluslararası Boşnak Zirvesi
- ✓ İlim Elçileri Forumu
- ✓ Uluslararası Balkan Üniversitesinin Altyapısının Geliştirilmesi
- ✓ Uygur Türkçesi ve Kültürü Okul Öncesi Eğitim Programı Lansmanı
- ✓ İLEM 9. Yaz Okulu
- ✓ Gashapedan Öğrenci Forumu

- ✓ Çatışma Sonrası Suriye'nin Yeniden İnşası Sempozyumu
- ✓ Arap Osmanlı İlişkileri Sempozyumu (Lübnan-Trablus)
- ✓ Menafia Üniversitesi ve Süveyş Kanalı Üniversitesi bünyesindeki Türkçe bölümleri kütüphanelerine kitap desteği
- ✓ Tarihin Birleştirdiği Ortak Kültür ve Miras: Türkiye Macaristan Uluslararası Sempozyumu
- ✓ Uluslararası Türk Dünyasında Kadın Çalıştayı
- ✓ 17. Uluslararası Dünya Dili Türkçe Sempozyumu
- ✓ Türk Dünyası 4. İletişim ve Sanat Sempozyumu-9. Türk Dünyası Ödüllü Belgesel Film Gösterimi
- ✓ 5. Türk Dünyası İletişim ve Sanat Sempozyumu-10. Türk Dünyası Ödüllü Belgesel Film Gösterimi
- ✓ 2. Uluslararası Türk Dünyası Bilim Ödülleri (200 katılımcı)
- ✓ 5. Manas Forumu: Bölgesel ve Küresel Gelişmeler Bağlamında Türk Dünyası Uluslararası Konferansı
- ✓ Balkanlarda Süreli Yayınlar: İslam Düşüncesinin Serüveni 1918-1945 Sempozyumu ve Akademisi
- ✓ Kuzey Kafkasya'dan Osmanlı Topraklarına Göç/Sürgün ve İskân Sempozyumu
- ✓ 6. Uluslararası Ebu'l-Hasan Harakâni Sempozyumu
- ✓ Balkan Düşünce Kuruluşları Toplantısı
- ✓ Kuzey Makedonya/Üsküp Kitap Fuarı-Genç Yazarlarla Buluşma Etkinliği
- ✓ Kiliseye Çevrilen Türk Eserleri Kitabı Tanıtım Programı (Saraybosna)
- ✓ Bulgaristan'dan Yapılan Zorunlu Göçün 35. Yıl Dönümünde Göçün Etkilerinin Tartışılması Sempozyumu
- ✓ Uluslararası Hukukun Başarısızlıkları ve Geleceği Konferansı: Gazze, Ukrayna ve Balkanlar Yaklaşımları
- ✓ Türkiye ve Kuzey Kafkasya Kültür Buluşması-Kuzey Kafkas Dilleri Sempozyumu
- ✓ Dostluğun 100. Yılında: Türkiye-Macaristan İlişkilerinin Altın Çağı Konferansı
- ✓ Finlandiya Tatarları Kitap Lansmanı
- ✓ Türkçe Konuşulan Ülkeler Ortopedi ve Travmatoloji Kongresi
- ✓ 1. İzmir Çocuk Kongresi
- ✓ 1. Uluslararası Ahıskalı Öğrenciler Sempozyumu
- ✓ İpek Yolu ve Ötesi Sempozyumu
- ✓ Türk Dünyası Bilim Ödülleri
- ✓ 7. Türk Dünyası Bilim ve Kültür Şenliği
- ✓ Uluslararası 1. Arabuluculuk Şurası
- ✓ Bir Zamanlar Dobruca: İki Savaş Arası Dönemde Kırım Tatar Milli Hareketi Kitabı Fotoğraf Sergisi ve Yıllık Pontica (Köstence, Romanya) Konferansı
- ✓ Orta Çağda Türk-Macar İlişkileri-Macarlaşan Türk Halkları Konferansı
- Tarihi ve Kültürel Envanter Çalışmaları ve Soydaş Edebiyatı Destekleme Programı (SEDEP)
 - » Soydaş Edebiyatı Destekleme Programı (SEDEP)
- ✓ Burcu Aliyi -Yörükçe Hikâyeler
- ✓ Zeynel Beksaç- Hançerlenen Yürek
- ✓ Kıbra Saadun Jaafar- Irak Türkçesinin Sosyal Statüsü
- ✓ Prof. Dr. Çoban Hıdır Uluhan- Irak Türkmen Türkçesinde Fiil
- ✓ Bilal Sarımahmut-Önce Söz Vardı
- ✓ Dr. Rawyar Abbas Jaafar-Otuz İki Demet
- ✓ Altay Mısırlı-Sesinden Mahrum
- ✓ Auzjan Burhan Baqer Baqer-Söz Sofrası
- ✓ Furkan Şaban-Yedi Rengin Üsküp'ü
 - » Kültürel Envanter Çalışmaları
- ✓ Uygur Türkçesi, Kültürü ve Değerlerinin Araştırılması Projesi
- ✓ Kâşgarlı Mahmud ve Dîvânü lügâti't-Türk Kitap Basımı

- ✓ Rodopların Mavi Kartalı: Arda Kırcaali Futbol Kulübü Belgeseli
- ✓ Türk İslam Medeniyeti Bağlamında Bulgaristan'da Mevlitler (350 adet kitap basımı)
- ✓ Vardar'ın Oğulları Yücelciler Belgeseli Yapımı ve Gösterimi (400 katılımcı)
- ✓ Asya'da 5 Türk Belgesel Filmi
- ✓ Vatana Adanmış Ömür: Mustafa Kırimoğlu Kitabı
- ✓ Kutadgu Bilig Gürcüce Tercümesi
- ✓ Bilim Tarihinin İzinde Türk Dünyasında Macarlar
- ✓ Gürcistan Acara Bölgesi İslam Eserleri adlı kitabın basılması
- ✓ Peçuy'da Türk Mimarisi
- ✓ Macaristan'da Osmanlı Kitabeleri
- ✓ Macaristan'da Osmanlı Dervişleri
- ✓ Yücelciler Belgeseli Gala Programı
- ✓ Dünü ve Bugünüyle Kosova'da Tarih, Toplum ve İnanç
- ✓ Rodopların Mavi Kartalı Arda Kırcaali Belgesel Gösterimi (200 katılımcı)
- ✓ Aliya İzzetbegoviç Kısa Biyografi kitap basımı
- ✓ Balkanlarda Süreli Yayınlar: İslam Düşüncesinin Serüveni 1990-2018
- ✓ Aliya'nın İzinde Umudun Peşinde Marş Mira Yürüyüşü (20 katılımcı)
- ✓ Halkın Sesi Gazetesini Dijitalleştirme Arşivleştirme
- ✓ Kökler Dergisinin 4.sayısının basımı (1.000 adet)
- ✓ Gizli Tapu çocuk romanının basımı (1.000 adet)
- » Gelişiyoruz Akademisi (24 katılımcı)
- » Akıl ve Zekâ Oyunlarıyla Gelişiyoruz (30 katılımcı)
- » Kültürel Nefes Okulu (45 katılımcı)
- » 7. Geleneksel Türk Devletleri Türkoloji Yaz Okulu (15 katılımcı)
- Türkçe Eğitim Programları
 - » Filistin ve Ürdün Türkmenlerine Yönelik Uzaktan Türkçe Dil Eğitimi (A1 seviyesi, 77 katılımcı)
 - » Türkçe Teşvik Programı (388 öğrenci)
 - » KATİP (17 katılımcı)
 - » KATİPATA (11 katılımcı)
 - » Anadolu Mektebi (30 katılımcı)
 - » Irak TÜMED Türkçe Dil Kursu (44 öğrenci)
- Türkçe Eğitimi Ders Materyalleri Destekleri
- Profesyonel Gelişim ve Mesleki Eğitim Programları
 - » Türkmen Gençler için Yazı Atölyesi Üçüncü Aşama Eğitim Programı (17 katılımcı)
 - » Kadınlara ve Gençlere Grafik Tasarım Kursu ve Girişimcilik Eğitimi (Kosova-Gilan, 20 katılımcı)
 - » Bulgaristan Yaratıcı Yazarlık Atölyesi (Ankara, 18 katılımcı)
 - » Türkmen Gençliği Beceri Geliştirme Programı (19 katılımcı)
 - » Gençlere Yönelik Meslek Edindirme Projesi (50 katılımcı)
 - » Kent Orman Yaşam Atölyesi Multidisipliner Mekansal Planlama Eğitimi (33 katılımcı)
 - » Bulgaristan Sivil Toplum Akademisi (26 katılımcı)

Eğitim Destek çalışmaları kapsamında;

- Okul Derslerine Yardımcı Kurslar ve Gençlik Okulu Programları
 - » Balkan Gençlik Okulları (Arnavutluk, Bosna Hersek, Hırvatistan, Karadağ, Kosova, Kuzey Makedonya, Sırbistan ve Yunanistan, 608 öğrenci)

Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar ile Kardeş Topluluklara Yönelik Burs Hizmetleri

Yurtdışı vatandaşlara yönelik olarak;

- Tez ve Araştırma Bursu (6 kişi)
- Prof. Dr. Fuat Sezgin Üstün Başarı Bursu (17 kişi)
- Aile ve Sosyal Hizmetler Alanında Uzmanlık Bursu (15 kişi)
- Lise Bitirme Başarı Bursu (26 kişi)
- Hukuk Alanında Uzmanlık Bursu (13 kişi)

Kardeş topluluklara yönelik yerinde burslandırma çalışmaları kapsamında;

- 2025 yılı itibarıyla 144 öğrenciye yaşadıkları ülkelerde burs imkânı sağlanmıştır.
- **Kamu Görevlileri ve Akademisyenlere Yönelik Türkçe İletişim Programı (KATİP) kapsamında;**
- 17 farklı ülkeden 17 katılımcı programa katılmıştır. Ayrıca, KATİPATA kapsamında 3 farklı Orta Asya Türk Cumhuriyetinden 11 katılımcı misafir edilmiştir.

Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

- 2025 yılı içerisinde Başkanlığımız adına 22 adet idari ve 7 adet adli davanın takip işlemleri ile 10 adet icra dosyasının takip işlemleri yapılmıştır. Görülmekte olan davalara ilişkin mahkeme tarafından istenen 32 adet talebin işlemleri yapılmıştır. Müşavirliğimizden

talep edilen hususlara yönelik kurum içi ve kurum dışı 50 adet hukuki görüş sunulmuştur. Ayrıca çeşitli konularda hukuki destek ve katılım sağlanan toplam 13 adet hukuki çalışma yapılmıştır.

Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi

- Başkanlığımız web sayfasına 2025 yılında İngilizce dilinde 66 haber eklenmiştir.
- Türkçe ve 4 farklı dilde (İngilizce, Almanca, Fransızca ve Arapça) YTB hesapları, Türkiye Bursları ve Türkiye Mezunları sosyal medya hesapları üzerinden toplamda 3.893 içerik paylaşımı yapılmıştır.
- Başkanlığımızın haftalık faaliyetlerinin yer aldığı 52 adet YTB Haftalık Özeti videosu hazırlanarak kamuoyu ile haftalık olarak paylaşılmıştır.
- 2. Uluslararası Öğrenciler Kısa Film Festivali Gala ve Ödül Töreni programına ilişkin Türkiye Bursları sosyal medya hesaplarından 26 adet paylaşım yapılmış, 42.450 görüntülenme sayısına ulaşmıştır. 9. Uluslararası Öğrenci Bilimler Kongresine ilişkin Türkiye Bursları sosyal medya hesaplarından 11 adet paylaşım yapılmış, 21.863 görüntülenme sayısına ulaşmıştır.
- 14. Uluslararası Öğrenciler Mezuniyet Törenine ilişkin Türkiye Bursları sosyal medya hesaplarından toplam 13 adet paylaşım yapılmış, 22.902 görüntülenme sayısına ulaşmıştır.

- 9. Uluslararası Öğrenci Bilimler Kongresine ilişkin Türkiye Bursları sosyal medya hesaplarından 11 adet paylaşım yapılmış, 21.863 görüntülenme sayısına ulaşmıştır.
- Başkanlığın görünürlük ve tanıtım çalışmaları kapsamında; faaliyetlere ilişkin olarak yazılı medyada 1.243, televizyonda 942 ve internette 15.799 adet haber yer almıştır.
- Medya takip çalışması kapsamında 6.128 haber derlenerek ilgililerin istifadesine sunulmuştur.
- YTB Bilgi (info@ytb.gov.tr) üzerinden 3.840, CİMER üzerinden gelen 683 ve KTBİM ALO176 üzerinden gelen 9 adet soru ve talebin yanıtlanmasına ilişkin sürecin takibi yapılmıştır.
- Kurumsal yayın hizmetleri kapsamında; Türk diasporası, kültürel miras, sözlü tarih, araştırma eserler ve uluslararası öğrenciler kategorilerinde YTB Yayınlarından 21 süresiz yayın yayımlanmış, bunlardan 13'ü dijital ortamda erişime açılmıştır.
- Kurumsal dergi çalışmaları kapsamında; yurtdışı vatandaşlarımızın yazılarıyla hazırlanan Telve (4 sayı), kardeş topluluklarımızın yazılarıyla

hazırlanan Bağlar (4 sayı) ve uluslararası öğrencilerimizin yazılarıyla hazırlanan Her Boydan (3 sayı) dergileri olmak üzere toplam 11 sayı süreli yayın çıkarılmıştır.

- Başkanlığımızın faaliyetlerinin derlenerek 3 aylık periyotlarla hazırlanıp kamuoyu ile paylaşılmakta olan 4 adet YTB Bülten yayımlanmıştır.
- Başkanlığımızın web sayfasındaki Dijital Kültür Platformu/Kütüphane bölümünde YTB Yayınlarından 13 kitap ve 11 dergi ilgililerinin erişimleri için paylaşılmıştır.
- Kurumsal yayın çalışmalarımızın nitelikli yazar altyapısını oluşturabilmek ve gençlerimizin yayıncılık konusundaki çalışmalarını desteklemek amacıyla yazarlık akademileri ve buluşmaları düzenlenmiştir. Bağlar Saraybosna Yazarlık Akademisine 11 ülkeden 45 genç yazar; Telve Yazarlık Akademisine Avrupa'nın farklı ülkelerinden toplam 57 genç yazar; Her Boydan İstanbul Akademisi ve 2. Sayı Tanıtım Programına 150'den fazla uluslararası öğrenci; Bursa Uluslararası Genç Yazarlar Buluşmasına ve YTB Bir Dünya Edebiyat Ödüllerine 37 ülkeden 105 genç yazar; Telve Yazarlık Akademisi

Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinde 2012-2017 yılları arasındaki eski sistemlere ait belgeler mevcut sisteme aktarılmıştır.
- Yeni başlayan personele EBYS kullanıcı eğitimleri verilmiştir.
- Zaman damgası, KEP ve UETS kredileri güncellenmiştir.
- Elektronik İmza, Elektronik Mühür ve Kurumsal Şifreleme sertifikaları yenilenmiştir.
- Kültür ve Turizm Bakanlığının BelgeNet sistemi üzerinden gelen belgelerin KEP üzerinden gönderilmesi sağlanmıştır.
- İKYS ve PBS uygulamalarında SSO güvenli giriş entegrasyonu yapılmıştır.
- EBYS, İKYS ve TİGS hizmetlerinin bakım ve güncellemeleri yenilenmiştir.
- Yeni başlayan personele Proje Bilgi Yönetim Sistemi (PBYS) uygulamalı kullanıcı

Strazburg'a 7 ülkeden 40 genç yazar katılım sağlamıştır.

- YTB Yayınları kapsamında toplam 62 adet konuşma metni ve takdim metni hazırlanmıştır.
- Kurum tanıtımı, bilinirlik ve görünürlüğü arttırma çalışmaları kapsamında 650 sosyal medya görseli, 300 infografik, 35 broşür, 210 kitapçık, 90 afiş, 80 davetiye, 20 logo, 55 sertifika, 95 sahne ve stant, 45 roll up, 20 web görseli 450 sergi tasarımı hazırlanmıştır.
- Kurumsal görünürlük çalışmalarına ilişkin olarak 11 adet fuar ve etkinlik çerçevesinde kurulan stantlarda tanıtım ve temsil faaliyeti; Başkanlığı ziyaret eden sivil toplum kuruluşları ile ülkemizden ve yurtdışından üniversite/ lise öğrencilerinin de aralarında bulunduğu 30 heyete kurumsal tanıtım sunumu icrası gerçekleştirilmiştir.
- YTB Tasarım (tasarim@ytb.gov.tr) üzerinden iletilen 2.000'den fazla talebin yanıtlanmasına ilişkin sürecin takibi yapılmıştır.
- Medya iş birlikleri kapsamında 9 ülkede 8 dilde verilen ilanlarla Başkanlığımızın ve YTB faaliyetlerinin görünürlüğü artırılmıştır.

eğitimi verilmiştir. Proje Bilgi Yönetim Sistemi (PBYS) Kullanım Kılavuzu güncellenmiştir.

- PBYS kapsamında, bireysel ve kuruluş proje başvurularına yönelik kullanılabilirliği arttırmaya dönük güncelleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- YTB Mobil (Memleket Yolu ve Cep Rehberi) uygulaması bakım çalışmaları koordine edilmiştir.
- YTB Kurumsal web sitesi güncelleme faaliyetleri yürütülmüştür.
- YTB dış kaynak projelerinin destek ve güncelleme faaliyetleri yürütülmüştür.
- Türkiye Mezunları Portali (TMP) güncelleme faaliyetleri yürütülmüştür.
- YTB Başvuru Yönetim Sistemi (OBYS) güncelleme faaliyetleri yürütülmüştür.
- Lisanslı yazılımlar ile alan adlarının süre uzatım (yenileme) işlemleri gerçekleştirilmiştir.

- tbbs.turkiyeburslari.gov.tr uygulamasına yönelik olarak güvenli katman (Web Application Firewall – WAF) kurulumu tamamlanmıştır.
- Sunucu odasına yönelik omurga alımı gerçekleştirilmiş olup modernizasyon çalışmaları planlanmıştır.
- Kat yazıcılarının alımı tamamlanmıştır.

Genel ve Diğer Destek Hizmetleri

- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında gerçekleştirilen ihalelerin ön hazırlık aşamasından başlayarak tamamlanmasına değin tüm süreçler takip edilerek sonuçlandırılmıştır.
- Kamu Alımlarının Elektronik Ortamda Yapılmasına İlişkin Uygulama Yönetmeliği 1 Ağustos 2025 tarihinde yürürlüğe girmiş olup bu tarihten sonraki ihale sürecinin tamamının e-imza ile olacağı tüm birimlere bildirilmiş ve eksik olan e-imzaların tamamlanması yönünde Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile iletişime geçilmiştir.
- Sürücüsüz hizmet alımı ihalesi 1 yıllık süre ile tekrar imzalanmış olup 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla 7 adet binek ve 1 adet ticari araç ile devam etmiştir.
- Yemekhanenin fiziksel alanının iyileştirilmesine yönelik hizmet alımı tamamlanmıştır.
- Tüm hizmet araçlarının periyodik bakımları yapılmıştır.
- Kafeterya alanında daha hijyenik ve verimli bir hizmet sunulması amacıyla iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür.
- Başkanlığımız hizmet binasının -4. katında bulunan otopark alanının daha etkin bir şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla yenileme faaliyetleri yürütülmüştür.
- Yurt dışı yüksek kargo maliyetleri, artan ulaşım bedelleri gibi sebepler göz önünde bulundurularak yurtdışı görev, fuar, festival, saha ziyareti gibi etkinliklere Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda Başkanlığımız araçlarıyla gidilmiştir.

- Yardım masası sistemi üzerinden iletilen 977 adet kullanıcı talebi çözüme kavuşturulmuştur.

- Tüm kullanıcı bilgisayarlarının işletim sistemleri Windows 11 sürümüne yükseltilmiştir.
- Kurum kapalı otoparkı için plaka tanıma sistemine geçiş sağlanmıştır.

- Doğrudan temin usulü ile yapılan alımların EKAP kayıtları yapılmıştır.

- Başkanlığımız hizmet binasında faaliyet göstermesi planlanan çocuk kreş ve gündüz bakım evinin yapılması için çalışmalara başlanmıştır.

- Elektrik panoları, jeneratör, asansörler, ısıtma-soğutma sistemlerinin genel ve ağır bakımları yapılmış ve yangın alarm sistemi yenilenmiştir.

- Yangın söndürme cihazları (YSC) yenilenmiştir.

- Yurt içi ve yurt dışı kargo süreçleri sorunsuz şekilde sonuçlandırılmıştır.

- Taşınır kayıt ve kontrol işlemleri yürütülmüştür.

- Eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda çeşitli kurumsal anlaşmalar yapılmış olup (özel okul, hastane, dil kursu, kuru temizleme, spor merkezi vb.) personelin bu imkânlardan uygun şartlarda faydalanması sağlanmıştır.

- 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında gerekli çalışmalar tamamlanmış ve yeni başlayan personele yönelik eğitim planlamaları yapılmıştır.

- İş Yeri Hekiminin haftada 5 gün olarak göreve devamlılığı sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından Cumhurbaşkanlığı Çankaya Köşkü Yerleşkesinde düzenlenen toplantıda, Stratejik İnsan Kaynakları Planlaması Hazırlık Çerçeve Belgesi oluşturulması kapsamında Başkanlığımızın görev alanlarına yönelik istatistik ve projeksiyonların sunumu gerçekleştirilmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı koordinasyonunda "Yetenek Her Yerde" sloganıyla hayata geçirilen 7 bölgesel kariyer fuarına (Adana, Çanakkale, Konya, Antalya, Giresun, Malatya, Kocaeli) Başkanlığımızı temsilen katılım sağlanarak kurumumuzda staj ve kariyer olanakları tanıtılmıştır.
- 14 üniversite ile Kamu Diplomasisi Okulu ve YTB Staj Protokolü imzalanmasına yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Türk Dünyası Akriba Toplulukları Öğrenci Topluluğu gibi ilgili öğrencilere yönelik kurumsal tanıtım faaliyetlerinde bulunulmuştur.
- 2025 yılı boyunca üniversite iş birlikleri ve Ulusal Staj Programı kapsamında toplam 14 stajyer, azami 1 ay süreyle staj yapmıştır. Stajyerlerin oryantasyonu, görevlendirmeleri ve staj sonu sertifika işlemleri Personel Daire Başkanlığımızca yürütülmüştür.
- Yarışma sınavları ile 25 uzman yardımcısı, 3 alan uzmanı, 1 sözleşmeli bilişim personeli alımı gerçekleştirilmiştir. Hazırlayıcı eğitim ve oryantasyon süreçleri tamamlanmıştır.
- 29'u açıktan ve 11'i naklen atama ile olmak üzere toplamda 40 personelimiz Başkanlığımızda görevlerine başlamışlardır.
- 4/B sözleşmeli olmak üzere 11 büro, 8 destek personeli (2 şoför ve 6 temizlik görevlisi) ile 5 koruma ve güvenlik görevlisi istihdamına ilişkin sınav süreçleri yürütülmüştür.
- Sözleşmeli bilişim personeli istihdamı kapsamında 5 pozisyon için ilana çıkmış ve uygulama sınavı gerçekleştirilmiştir.
- YTB uzman yardımcısı alımına yönelik ilana çıkmıştır.
- Yasal hükümler doğrultusunda Başkanlığımızda birinci yılını dolduran aday memur statüsündeki çalışanlarımız için temel ve hazırlayıcı eğitimlerin tamamlanması akabinde aday memurluk sınavı ve atamaları gerçekleştirilmiştir.
- 8. dönem uzman yardımcılarının tez süreçleri tamamlanmıştır. 9. ve 10. dönem uzman yardımcılara yönelik tez süreci bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilerek tez önerileri belirlenmiştir.
- Kurum kültürü ve değer yaratma çalışmaları kapsamında 2025 vizyonu çalışılarak tematik eğitim ve etkinlik planı yapılmıştır.
- Başkanlığımızca düzenlenen YTB Buluşmaları serisinin beşincisi olarak gerçekleşen "Tarih, Kimlik ve Sömürgecilik" başlıklı konferansta kürsümüzün misafiri Prof. Dr. Azmi ÖZCAN olmuştur.

Özel Kalem Hizmetleri

2025 yılı içerisinde Başkanlık Makamının çalışma programı ile resmi ve özel yazışmaları yapılmış, protokol ve tören işleri düzenlenmiş, yurt içi ve yurt dışı programları tertip edilmiş, randevu ve görüşme organizasyonları yapılmıştır.

Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

- Başkanlığımızın 2024-2028 Stratejik Planının hazırlanması ve yayımlanmasına ilişkin çalışmaların koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür.
- Başkanlığımızın 2024-2028 Stratejik Planına ilişkin yıllık İzleme ve Değerlendirme Raporları hazırlanmıştır.
- 2024 yılı Performans Programı program bütçe sistemiyle uyumlu olarak hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuş ve 2025 yılı Performans Programı hazırlanmıştır.
- 2024 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu ile 2023 yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Ayrıca önemli milli ve dini günlerde kutlama, tebrik ile ülkemizde ve ülkelerinde söz sahibi olan sanatçı ve toplum önderlerinin anılmasına yönelik yazışmaların takibi yapılmıştır.

- Bütçe sürecine ilişkin faaliyetler yürütülmüştür.
- İç kontrol ve ön mali kontrole ilişkin güncelleme ve planlama çalışmaları yürütülmüştür. Gerekli raporlamalar yapılmıştır.
- Etkin bir risk yönetim süreci yürütülebilmesi amacıyla YTB Risk Strateji Belgesi hazırlanmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı ve bağlı kurumlarınca On İkinci Kalkınma Planı kapsamında talep edilen Yıllık Program ve İcraat Programlarının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik her türlü raporlama faaliyeti yürütülmüştür.
- Bakanlıklar ve ilgili kurum ve kuruluşlardan talep edilen bilgi ve belgelere yönelik işlemler gerçekleştirilmiştir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i) Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)													
	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ											
	Alt Programın Adı:	ULUSLARARASI ÖĞRENCİLER											
	Alt Program Hedefi:	Ülkemizde eğitim görecekt uluslararası öğrencilere yönelik burs ve rehberlik programları ile Türkiye'nin uluslararası ilişkiler vizyonuna uygun nitelikte öğrencilerin yetişmelerini sağlamak											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılısonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılısonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Ortak burslar kapsamındaki öğrencilere yönelik program ve etkinlik sayısı	Adet	2024	129	49	260	168	256	256	256	256	522,44	Aşıldı
2	Seçilecek ülkelerde Türk dili ve edebiyatı lisans programlarına yönelik eğitim sayısı	Sayı	2024	4	2	5	4	0	0	1	5	250	Aşıldı
3	Türkiye Bursları kapsamında burs verilen kız öğrencilerin oranı	Oran	2024	53,54	47,5	48	0	0	49,5	50,4	50,4	106,10	Aşıldı
4	Türkiye burslarını kabul eden öğrenci oranı	Yüzde	2024	70	72	72	0	0	74,2	74,2	74,2	103,05	Aşıldı
5	Türkiye mezunları için gerçekleştirilen programların sayısı	Sayı	2024	25	51	40	26	8	7	2	43	84,31	Kısmen Ulaşıldı
6	Ülkemizde eğitim gören uluslararası öğrencilere yönelik burs programlarından yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	14.317	14.500	14.500	15.236	13.782	15.943	15.755	15.755	108,65	Aşıldı
Değerlendirme		<p>"Ortak burslar kapsamındaki öğrencilere yönelik program ve etkinlik sayısı" göstergesine ilişkin olarak; BMMYK ortaklığıyla yürütülen Danışmanlar Projesi kapsamında, Suriyeli öğrencilere Erzurum, Bursa, Gaziantep, Şanlıurfa, Malatya, İskenderun, Kahramanmaraş, Karabük, Kilis, Konya, Samsun, Siirt, Uşak, Zonguldak'ta akademik ve kültürel etkinlikler düzenlenmiştir. YTB akademik danışmanı olarak görev yapan akademisyenler tarafından öğrencilere verilen danışmanlık hizmeti ve çeşitli etkinliklerin izlendiği bu göstergenin yıl sonu itibarıyla gerçekleşme değeri 256 olmuş, hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Seçilecek ülkelerde Türk dili ve edebiyatı lisans programlarına yönelik eğitim sayısı" göstergesine ilişkin olarak; Mısır'da bulunan Menüfia Üniversitesi ve Süveyş Kanalı Üniversitesi bünyesindeki Türkçe bölümleri kütüphanelerine kitap desteği sağlanmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla göstergenin gerçekleşme değeri 5 olmuş, hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Türkiye Bursları kapsamında burs verilen kız öğrencilerin oranı" göstergesine ilişkin olarak; Türkiye Bursları 2025 yılı burslandırmaları kapsamında burs verilen kız öğrencilerin oranı %50,4'e ulaşmış olup göstergede hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Türkiye Burslarını kabul eden öğrenci oranı" göstergesine ilişkin olarak; Türkiye Bursları 2025 yılı burslandırmaları kapsamında burs verilen öğrencilerin burs kazanan öğrencilere oranı %74,2 olmuş ve göstergede hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Türkiye mezunları için gerçekleştirilen programların sayısı" göstergesine ilişkin olarak; Bağdat Irak Türkiye Mezunları Buluşması, Nijer Mezun Buluşması, Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Bosna-Hersek, Sırbistan ve Moritanya'da Türkiye Mezunları tarafından Türkiye Bursları Oryantasyon programları ve çeşitli ülkelerde ve ülkemizde mezunlarımızla yönelik etkinlik ve programlar düzenlenmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla göstergede hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. "Ülkemizde eğitim gören uluslararası öğrencilere yönelik burs programlarından yararlanan öğrenci sayısı" göstergesine ilişkin olarak; yıl sonu itibarıyla ülkemizde 15.755 Türkiye Burslusu öğrenci bulunmakta olup göstergede hedeflenen değere ulaşılmıştır.</p>											

Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)													
	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ											
	Alt Programın Adı:	YURTDIŞI TÜRKLER VE KARDEŞ TOPLULUKLAR											
	Alt Program Hedefi:	Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Hibe ve destek verilen proje sayısı	Sayı	2024	430	721	1.114	503	345	244	72	1.164	161,44	Aşıldı
2	Soydaş ve akraba topluluklara yönelik desteklenen tarihi ve kültürel envanter çalışmaları sayısı	Adet	2024	25	15	45	35	41	48	50	50	333,33	Aşıldı
3	Yurtdışı vatandaşlar ile kardeş topluluklara verilen burslar kapsamında desteklenen öğrenci sayısı	Sayı	2024	623	512	822	763	4	0	49	816	159,37	Aşıldı
4	Yurtdışı vatandaşlara ve kardeş topluluklara yönelik kültürel hareketlilik programlarına katılımcı sayısı	Sayı	2024	5.868	4.978	7.900	6.742	507	1.483	771	9.503	190,89	Aşıldı
5	Yurtdışında gerçekleştirilen Türkçe eğitim programları katılımcı sayısı	Adet	2024	456	602	1.000	861	938	1.081	1.081	1.081	179,56	Aşıldı
Değerlendirme		<p>"Hibe ve destek verilen proje/faaliyet sayısı" göstergesine ilişkin olarak; 2025 yılı sonu itibarıyla uluslararası öğrenciler, soydaş ve akraba topluluklar ile yurtdışı vatandaşlara yönelik 1.164 destek sağlanmıştır. Göstergede hedeflenen değere ulaşılmıştır.</p> <p>"Soydaş ve akraba topluluklara yönelik desteklenen tarihi ve kültürel envanter çalışmaları sayısı" göstergesine ilişkin olarak; 2025 yılı sonu itibarıyla 50 adet tarihi ve kültürel miras kapsamında değerlendirilen çalışma yapılmış ve göstergede hedeflenen değere ulaşılmıştır.</p> <p>"Yurtdışı vatandaşlar ile kardeş topluluklara verilen burslar kapsamında desteklenen öğrenci sayısı " göstergesine ilişkin olarak; 2025 yılı sonu itibarıyla 816 öğrenci desteklenmiş ve göstergede hedeflenen değere ulaşılmıştır.</p> <p>"Yurtdışı vatandaşlara ve kardeş topluluklara yönelik kültürel hareketlilik programlarına katılımcı sayısı " göstergesine ilişkin olarak; 2025 yılı sonu itibarıyla 9.503 kişiye ulaşılmış ve göstergede hedeflenen değere ulaşılmıştır.</p> <p>"Yurtdışında gerçekleştirilen Türkçe eğitim programları katılımcı sayısı" göstergesine ilişkin olarak; 2025 yılı sonu itibarıyla 1.081 katılımcıya ulaşılmış ve göstergede hedeflenen değere ulaşılmıştır.</p>											

Performans Göstergesi Sonuçları Formu						
Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	ULUSLARARASI ÖĞRENCİLER	Ülkemizde eğitim görecekt uluslararası öğrencilere yönelik burs ve rehberlik programları ile Türkiye'nin uluslararası ilişkiler vizyonuna uygun nitelikte öğrencilerin yetişmelerini sağlamak	Ortak burslar kapsamındaki öğrencilere yönelik program ve etkinlik sayısı	49	256	Aşıldı
			Seçilecek ülkelerde Türk dili ve edebiyatı lisans programlarına yönelik eğitim sayısı	2	5	Aşıldı
			Türkiye Bursları kapsamında burs verilen kız öğrencilerin oranı	47,5	50,4	Aşıldı
			Türkiye burslarını kabul eden öğrenci oranı	72	74,2	Aşıldı
			Türkiye mezunları için gerçekleştirilen programların sayısı	51	43	Kısmen Ulaşıldı
			Ülkemizde eğitim gören uluslararası öğrencilere yönelik burs programlarından yararlanan öğrenci sayısı	14.500	15.755	Aşıldı
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	YURTDIŞI TÜRKLER VE KARDEŞ TOPLULUKLAR	Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak	Hibe ve destek verilen proje sayısı	721	1.164	Aşıldı
			Soydaş ve akraba topluluklara yönelik desteklenen tarihi ve kültürel envanter çalışmaları sayısı	15	50	Aşıldı
			Yurtdışı vatandaşlar ile kardeş topluluklara verilen burslar kapsamında desteklenen öğrenci sayısı	512	816	Aşıldı
			Yurtdışı vatandaşlara ve kardeş topluluklara yönelik kültürel hareketlilik programlarına katılımcı sayısı	4.978	9.503	Aşıldı
			Yurtdışında gerçekleştirilen Türkçe eğitim programları katılımcı sayısı	602	1.081	Aşıldı

ii) Performans denetim sonuçları

Başkanlığımızda 2025 yılında performans denetimi gerçekleştirilmemiştir.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Türk diasporasının kültürel kimliği, aidiyeti ve anavatan ile bağları güçlendirilecektir.				
H1.1	Diasporamızdaki çocuk ve gençlerin Türkçe yetkinliğinin geliştirilmesi ve kültürel değerlerimizi tanımaları teşvik edilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği/Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak.				
H1.1 Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Yurtdışı Vatandaşlar Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG1.1.1: Gerçekleştirilen proje ve faaliyetler kapsamındaki sınıf sayısı	30	148	458	1.593	100
PG1.1.2: Eğitici eğitimi programlarına katılımcı sayısı	30	120	430	544	100
PG1.1.3: Projeler, faaliyetler ve programlara katılan kişi sayısı	20	3.000	9.200	24.427	100
PG1.1.4: Dağıtılan Türkçe materyali sayısı	20	10.748	39.448	74.438	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.1.1: Gerçekleştirilen proje ve faaliyetler kapsamındaki sınıf sayısı 2025 yılı içerisinde toplam 1.593 sınıf olarak gerçekleşmiş ve böylelikle ilgili göstergede hedefe ulaşılmıştır.					
PG1.1.2: Proje destekleri kapsamında kümülatif 544 kişiye eğitici eğitimi verilmiş olup ilgili göstergede hedefe ulaşılmıştır.					
PG1.1.3: 2025 yılında, Başkanlığımızın projeler, faaliyet ve programlarına yaklaşık 12 bin 500 kişi katılım sağlamış olup kümülatif 24.427 kişiye ulaşılmıştır. Özellikle Türkçe Saati Programı ve Doğrudan Proje Desteği Programı kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında ilgili gösterge hedefine ulaşılmıştır.					
PG1.1.4: 2025 yılı içerisinde yaklaşık 44 bin Türkçe materyali hazırlanarak vatandaşlarımızın yaşamakta olduğu farklı ülkelere gerek basılı gerekse dijital olarak dağıtımını sağlanmış ve ilgili göstergede hedefe ulaşılmıştır.					

A1	Türk diasporasının kültürel kimliği, aidiyeti ve anavatan ile bağları güçlendirilecektir.				
H1.2	Diasporamızın sosyal ve kültürel gelişimine ve buldukları ülkelerdeki aktif katılımına destek olunacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kalkınma İş Birliği/Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak.				
H1.2 Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Yurtdışı Vatandaşlar Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG1.2.2: Kültür-sanat programlarının yararlanıcı sayısı	25	6.500	20.500	56.194	100
PG1.2.4: Karşılama ve uğurlama çalışmalarının yararlanıcı sayısı	20	55.000	175.000	190.000	100
PG1.2.5: Ayrımcılık ve hak ihlalleri konulu toplantı ve organizasyon sayısı	10	10	50	72	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>PG1.2.2: Diaspora Bizim sosyal medya kanalı ve Kültür-Sanat Proje Destek Programı, Rafadan Tayfa gösterileri, Festival, tanıtım etkinlikleri, tiyatro gösterileri ve II. Yurtdışı Genç Sanatçılar Buluşması vb. etkinlikler ile geniş kitlelere ulaşılmıştır. Başkanlığımızın düzenlemiş olduğu etkinlikler çerçevesinde 2025 yılında yaklaşık 41 bin vatandaşımıza ulaşılarak ilgili göstergede hedefe ulaşılmıştır.</p> <p>PG1.2.4: Yaz aylarında karayolu ile ülkemize gelen ve ülkemizden ayrılan vatandaşlarımıza yönelik sınır kapılarında gerçekleştirilen karşılama ve uğurlama çalışmaları kapsamında 75 bin vatandaşımız ile doğrudan temas sağlanmıştır.</p> <p>PG1.2.5: Ayrımcılık ve hak ihlalleri konulu toplantı ve çeşitli oturumlara katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde 42 toplantı ve organizasyon düzenlenerek ilgili gösterge hedefine ulaşılmıştır.</p>					

■ "PG1.2.1: Gerçekleştirilen proje ve faaliyet desteği sayısı" ve "PG1.2.3: Eğitim ve hareketlilik programlarının yararlanıcı sayısı" göstergelerine ilişkin değerlendirmeler "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

A1	Türk diasporasının kültürel kimliği, aidiyeti ve anavatan ile bağları güçlendirilecektir.				
H1.3	Diasporamızın akademik gelişimine ve bilinirliğine katkı sunulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği/Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak.				
H1.3 Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Yurtdışı Vatandaşlar Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG1.3.2: Tematik akademi programlarının yararlanıcı sayısı	40	280	1.080	3.007	100
PG1.3.3: Desteklenen ve üretilen yayın sayısı	20	15	55	81	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.3.2: 2025 yılı içerisinde tematik akademi programları kapsamında yaklaşık 2 bin 200 kişi katılım sağlamış olup ilgili gösterge hedefine ulaşılmıştır.					
PG1.3.3: 2025 yılı içerisinde toplam 44 yayının üretilmesi sağlanarak ilgili gösterge hedefine ulaşılmıştır.					

“PG1.3.1: Yurtdışı Vatandaş Bursları kapsamında desteklenen/ödüllendirilen kişi sayısı” göstergesine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

A2	Tarih, kültür, dil ve din bağımız olan topluluklarla iş birlikleri geliştirilerek ülkemizin hedef ülke ve bölgelerle çok boyutlu ilişkiler inşa etmesine katkı sağlanacaktır.				
H2.1	Kardeş ülke ve topluluklara yönelik eğitim iş birliği, tecrübe paylaşımı ve kapasite geliştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği/Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak				
H2.1 Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Kültürel ve Sosyal İlişkiler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG2.1.1: Okul derslerine yardımcı kurslara ve gençlik okulu programlarına katılan öğrenci sayısı	20	0	400	1.306	100
PG2.1.3:Profesyonel gelişim ve mesleki eğitim programları katılımcı sayısı	20	0	80	414	100
PG2.1.5: KATİP vb. uzun süreli programlara katılımcı sayısı	20	18	58	63	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Gösterge hedeflerine ulaşılmıştır.					

■ "PG2.1.2: Türkçe eğitim programları katılımcı sayısı" ve "PG2.1.4: Yurt dışında burslandırılan öğrenci sayısı" göstergelerine ilişkin değerlendirmeler "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

A2	Tarih, kültür, dil ve din bağımız olan topluluklarla iş birlikleri geliştirilerek ülkemizin hedef ülke ve bölgelerle çok boyutlu ilişkiler inşa etmesine katkı sağlanacaktır.				
H2.2	Kardeş ülke ve topluluklarla akademik ve kültürel etkileşim artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği/Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak.				
H2.2 Performansı	% 85,4				
Sorumlu Birim	Kültürel ve Sosyal İlişkiler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG2.2.2: BESKAP ve diğer akademik araştırma destekleri kapsamındaki proje sayısı	20	26	96	45	27
PG2.2.3: Bilimsel Etkinlik Sayısı (Konferans, bilgi şöleni, seminer)	20	5	15	70	100
PG2.2.4: SEDEP kapsamında desteklenen eser sayısı	20	3	13	17	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Gösterge hedeflerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. BESKAP ve SEDEP programlarında 2025 yılında desteklendiği halde tam olarak ilgili süreci sonuçlanmayan projeler eklenmemiştir.					

PG2.2.1: Kültürel hareketlilik programları katılımcı sayısı" ve "PG2.2.5: Tarihi ve kültürel envanter çalışmaları sayısı" göstergelerine ilişkin değerlendirmeler "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

A2	Tarih, kültür, dil ve din bağımız olan topluluklarla iş birlikleri geliştirilerek ülkemizin hedef ülke ve bölgelerle çok boyutlu ilişkiler inşa etmesine katkı sağlanacaktır.				
H2.3	Türkiye Mezunlarının ülkemizle olan bağları ve kendi aralarındaki ilişki ağları güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği/Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak.				
H2.3 Performansı	% 91,4				
Sorumlu Birim	Kültürel ve Sosyal İlişkiler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG2.3.1: Türkiye Mezunları Portalına kayıtlı mezun sayısı	20	125.000	134.000	145.000	100
PG2.3.3: Türkiye Mezunlarına yönelik akademik teşvik, proje ve faaliyet desteği sayısı	20	7	32	81	100
PG2.3.4: Potansiyel Mezun Programları Sayısı	20	0	10	30	100
PG2.3.5: Ekonomi ve istihdam temalı mezun etkinlikleri sayısı	20	2	8	24	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Gösterge hedeflerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Değişen ekonomik ve çevresel koşullar ile ülke genelinde uygulanan tasarruf tedbirleri çerçevesinde mezun buluşmaları etkinlikleri sayısında hedeflere göre bir miktar gerileme gerçekleşmiştir.					

PG2.3.2: Türkiye Mezunları için düzenlenen buluşma ve etkinlik sayısı" göstergesine ilişkin değerlendirmeler "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

A3	Uluslararası öğrencilere yönelik nitelikli programlarla Türkiye Bursları dünyanın önde gelen burs programlarından biri haline getirilecektir.				
H3.1	Türkiye Bursları kapsamında burslandırmanın niteliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği / Uluslararası Öğrenciler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizde eğitim görecekt uluslararası öğrencilere yönelik burs ve rehberlik programları ile Türkiye'nin uluslararası ilişkiler vizyonuna uygun nitelikte öğrencilerin yetişmelerini sağlamak.				
H3.1 Performansı	% 45				
Sorumlu Birim	Uluslararası Öğrenciler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG3.1.1: Burs mülakatları öncesinde yapılan sınavlara katılan aday sayısı	30	0	5.000	5.750	100
PG3.1.2: Tanıtım faaliyeti sayısı	15	25	100	166	100
PG3.1.4: Burslandırılan lisansüstü öğrenci sayısının yıllık burslandırmadaki oranı	30	% 45	% 49	% 40	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Türkiye Bursları değerlendirme süreci kapsamında ön lisans ve lisans adayları sözlü mülakattan önce yazılı sınava alınmaktadır. Bu sayı 2025 mülakatlarında 5750 şeklinde gerçekleşerek hedeflenen sayının üzerinde tamamlanmıştır. (PG3.1.1) 2025 yılının ilk yarısında tanıtım çalışmaları, yerinde ve çevrim içi tanıtım programları, hazırlanan tanıtım materyalleri ve internet üzerinden verilen tanıtım reklamları vasıtasıyla gerçekleştirilmiş ve hedeflenen sayının çok üzerine çıkmıştır. Planlanan takvime uygun olarak tanıtım faaliyetlerinde hedeflenen değere erken bir dönemde ulaşılmıştır. (PG3.1.2) 2025 yılı Türkiye Bursları değerlendirme süreci tamamlanmıştır. "Burslandırılan lisansüstü öğrenci sayısının yıllık burslandırmadaki oranı %40'tır. (PG3.1.4)					

■ "PG3.1.3: Bursu kabul eden öğrenci oranı" göstergesine ilişkin değerlendirmeler "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

A3	Uluslararası öğrencilere yönelik nitelikli programlarla Türkiye Bursları dünyanın önde gelen burs programlarından biri haline getirilecektir.				
H3.2	Türkiye Burslusu öğrencilerin sosyal, kültürel ve mesleki donanımları güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği / Uluslararası Öğrenciler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizde eğitim görecekt uluslararası öğrencilere yönelik burs ve rehberlik programları ile Türkiye'nin uluslararası ilişkiler vizyonuna uygun nitelikte öğrencilerin yetişmelerini sağlamak.				
H3.2 Performansı	% 72,7				
Sorumlu Birim	Uluslararası Öğrenciler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG3.2.1: Hizmetlere ilişkin memnuniyet oranı	30	% 90	% 90	% 90	100
PG3.2.2: Staj yapan öğrenci sayısı	25	130	430	107	0
PG3.2.3: Entegrasyon sağlanan hizmet sayısı	20	11	11	11	100
PG3.2.4: Akademik, sosyal ve kültürel faaliyet sayısı	25	200	620	581	91
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Türkiye Bursları Ofisleri ve Türkiye Bursları Bilgi Sistemi aracılığıyla bursiyerlerin talepleri karşılanmış, problemlerine doğrudan müdahil olunmuş ve öğrencilere hızlı ve yerinde hizmet sunulmuştur. Bu kapsamda yıllık ortalama olarak gerçekleştiği üzere burslu öğrenciler tarafından oluşturulan beş bine yakın talep Başkanlığımız ilgili kanalları tarafından karşılanmış ve yıl sonu hedefine ulaşılmıştır. (PG3.2.1) Türkiye Burslusu öğrencilerin mesleki deneyim edinebilmelerine yönelik tasarlanan Uluslararası Öğrenci Staj programı düzenlenmiş olup 107 öğrenci gönüllü staj programlarına yerleştirilmiştir. Bu sayı yıllık bazda hedeflenen sayının altında kalmıştır. (PG3.2.2) Başkanlığımız faaliyetleri çerçevesinde iş birliği yapılan paydaş kurumlarla entegrasyon sağlanan hizmet sayısı (PG3.2.3) yıl sonu hedefini tutturarak 11 olarak gerçekleştirilmiştir. Türkiye'de yükseköğrenim gören uluslararası öğrencilerin akademik, sosyal ve kültürel kapasitelerinin güçlendirilmesi ve Türkiye'ye uyum süreçlerinin kolaylaştırılması (PG3.2.4) adına yılın ilk 6 ayında 288, ikinci 6 ayında ise 293 faaliyet olmak üzere toplam 581 faaliyet düzenlenmiştir.</p>					

A4	Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birlikleri tesis edilecek ve güçlendirilecektir.				
H4.1	Uluslararası öğrencilerin yükseköğrenime erişimini kolaylaştırmaya yönelik ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ortak burs projeleri gerçekleştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği / Uluslararası Öğrenciler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizde eğitim görecekt uluslararası öğrencilere yönelik burs ve rehberlik programları ile Türkiye'nin uluslararası ilişkiler vizyonuna uygun nitelikte öğrencilerin yetişmelerini sağlamak				
H4.1 Performansı	% 71				
Sorumlu Birim	Uluslararası Öğrenciler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG4.1.1: Tesis edilen iş birliği sayısı	20	8	11	13	100
PG4.1.2: Ortak Burslar kapsamındaki öğrenci sayısı	30	2.050	6.400	2.188	3
PG4.1.4: Ortak burslar kapsamındaki öğrencilere yönelik düzenlenen program ve etkinliklerin yararlanıcı sayısı	30	1.075	3.500	5.088	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Türkiye Bursları programı kapsamında, 2025 yılının ikinci altı aylık döneminde 2 yeni iş birliği anlaşması tesis edilmiş ve bu sayede ikinci izleme döneminde de planlanan hedefin üzerinde performans sağlanmıştır. (PG4.1.1). Hâlihazırda ülkemizde yükseköğrenimine ortak burslar kapsamında devam eden mevcut öğrenci sayısı 2.188'dir. (PG4.1.2) Ortak Burs Programları kapsamında düzenlenen program ve etkinliklerin çalışması devam etmekte olup güncel verilerin Şubat 2026 itibarıyla elde edilecek olması sebebiyle veriler bir sonraki değerlendirme raporunda sunulabilecektir.					

“PG4.1.3: Ortak burslar kapsamındaki öğrencilere yönelik program ve etkinlik sayısı” göstergesine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

A5	Başkanlığın çalışmalarının hedef kitle nezdinde bilinirliğini artırmak ve etkilerini yaygınlaştırmak.				
H5.1	Başkanlığın görev alanına ilişkin konularda kapsayıcı, bilgilendirici, ön alıcı ve doğrulayıcı çalışmalar yapılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği / Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak.				
H5.1 Performansı	% 73				
Sorumlu Birim	Kurumsal İlişkiler ve İletişim Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG5.1.1: Üretilen bilgilendirici içerik sayısı	40	400	1.350	4.023	100
PG5.1.2: Ulusal yayın yapan medya kuruluşları ile paylaşılan içerik sayısı	20	30	120	90	67
PG5.1.3: Yurtdışında yayın yapan basın kuruluşları ile paylaşılan içerik sayısı	20	20	70	90	100
PG5.1.4: Kurumsal bilinirlik ve algı araştırmaları sayısı	20	0	1	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2025 yılı stratejik hedefleri arasında yer alan kurumsal bilinirlik ve algı araştırması; hedef kitle analizlerinin güncellenmesi ve araştırma metodolojisinin kurumun değişen vizyonuna uyarlanması amacıyla, daha kapsayıcı bir içerikle 2026 yılı faaliyet dönemine tehir edilmiştir.					

A5	Başkanlığın çalışmalarının hedef kitle nezdinde bilinirliğini artırmak ve etkilerini yaygınlaştırmak.				
H5.2	Hedef kitlenin iletişim kapasitesinin gelişimi desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği/Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak.				
H5.2 Performansı	%0				
Sorumlu Birim	Kurumsal İlişkiler ve İletişim Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG5.2.1. Gerçekleştirilen medya eğitimleri sayısı	100	4	16	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Başkanlığın çalışmalarının hedef kitle nezdinde bilinirliğini artırmak ve etkilerini yaygınlaştırmak göstergesine ait hedefler; hedef kitlenin iletişim kapasite analizlerinin güncellenmesi ihtiyacı sebebiyle tehir edilmiştir.					

A5	Başkanlığın çalışmalarının hedef kitle nezdindeki bilinirliği arttırılacak ve etkileri yaygınlaştırılacaktır.				
H5.3	Başkanlık çalışmaları ile ilgili konulardaki alan yazını ile neşriyata ve bu alandaki beşerî sermayenin gelişimine katkı sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İş Birliği/Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türkiye'nin diaspora, kardeş topluluklar ve uluslararası öğrencilerle bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamak.				
H5.3 Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Kurumsal İlişkiler ve İletişim Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG5.3.1: Gerçekleştirilen yazarlık eğitimleri sayısı	20	3	7	14	100
PG5.3.2: Gerçekleştirilen yayın tanıtım programı sayısı	20	3	9	15	100
PG5.3.3: Süreli yayın sayısı	20	6	18	27	100
PG5.3.4: Süresiz yayın sayısı	20	6	14	46	100
PG5.3.5: Dijital Kültür Platformunda paylaşılan içerik sayısı	20	10	36	466	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2025 yılı içerisinde 8 yazarlık akademisi gerçekleştirilmiştir.					
2025 yılında 6 yayın tanıtım programı gerçekleştirilmiştir.					
2025 yılında toplam 10 sayı süreli yayın yayımlanmıştır.					
2025 yılında 19 adet süresiz yayın yayımlanmıştır.					
2025 yılında Dijital Kültür Platformunda 105 içerik paylaşılmıştır.					

A6	Başkanlığın hizmet kapasitesi geliştirilecektir.				
H6.1	Mal ve hizmet tedarikine ilişkin süreçlerin geliştirilmesi, kurumun fiziki altyapı ve çalışma ortamının iyileştirilmesi sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H6.1 Performansı	% 82				
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG6.1.1: Tedarik süreçlerinin tanımlı zamanlarda bitirilme oranı	30	% 80	% 90	% 88	80
PG6.1.2: Teknik destek taleplerinin zamanında karşılanma oranı	20	% 75	% 90	% 87	80
PG6.1.3: Sunulan hizmetlerden personelin memnuniyet oranı	20	% 70	% 80	% 78	80
PG6.1.4: Yurt içinde ve yurt dışında mal ve hizmet alımına ilişkin alanlarda (ulaştırma, konaklama, organizasyon vb.) oluşturulan firma envanteri	20	75	85	83	80
PG6.1.5: Hizmet Maliyetlerinin düşürülmesine yönelik yapılan kurumsal anlaşma sayısı	10	10	13	13	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İhtiyaç duyulan konularda hedef ve performans değerlerine olabildiğince ulaşılmaya çalışılmış ve Personel memnuniyet düzeyi personelin geneline yönelik düzenlenen anketle ölçülmüştür. Maliyetlerin yükselmesi ve ekonomik koşullarda yaşanan daralmaya rağmen talepler karşılanmaya gayret edilmiş ve etkin, verimli ve sürekli hizmet sunacak kapasite geliştirme çalışmaları yürütülmeye çalışılmıştır.					

A6	Başkanlığın hizmet kapasitesi geliştirilecektir.				
H6.2	Etkin, güvenli, verimli ve güncel bilişim teknolojisi imkânlarının oluşturulması ve kullanılması sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H6.2 Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG6.2.1: Birimlerin yazılım destek taleplerinin karşılanma oranı	20	% 95	% 95	% 95	100
PG6.2.2: Bilgi Güvenliği İletişim Rehberi ve ISO 27001 Standartlarına uyum oranı	20	% 50	% 60	% 60	100
PG6.2.3: Personel donanım destek taleplerinin karşılanma oranı	20	% 95	% 95	% 95	100
PG6.2.4: Sistem, donanım, network ve uygulamaların kesintisiz çalışma oranı	40	% 96	% 96	% 96	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgili yılsonu için belirlenen değerlere ulaşılmış olup, hedef değerlerinde bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. İnsan kaynakları ve bütçe olanakları doğrultusunda maksimum fayda sağlanacak şekilde sistemler optimize edilerek hedeflerin gerçekleşmesi sağlanmıştır.					

A6	Başkanlığın hizmet kapasitesi geliştirilecektir.				
H6.3	İnsan kaynaklarının etkin yönetimi sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim Ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H6.3 Performansı	% 79				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.3.1: Yurt içi ve yurt dışında gerçekleştirilen kariyer ve staj tanıtım etkinliklerinin sayısı	30	5	15	15	100
PG6.3.2: Düzenlenen konferans, seminer, panel ve hizmet içi eğitim sayısı	35	161	260	285	100
PG6.3.3: Gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyet sayısı	35	2	12	6	40
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2025 yılı içinde personel alımı ve görevlendirmeler nedeniyle birçok değişiklik gerçekleşmiş olup alım süreçleri devam etmektedir. Yeni personel ile beraber mevcut çalışanların yer alacağı, kurumsal aidiyetin, kurum kültürünün gelişimine yönelik çalışmalar ve sosyal faaliyetlerin gerçekleştirilmesi yönünde planlamalar devam etmektedir.					

A6	Başkanlığın hizmet kapasitesi geliştirilecektir.				
H6.4	Stratejik planlama anlayışı ve kontrol mekanizmaları geliştirilecek, mali hizmet etkinliği, raporlama ve bilgi yönetim süreçleri iyileştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H6.4 Performansı	% 46				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG6.4.1: Kurumun temel süreçlerine ilişkin hazırlanacak strateji dokümanları sayısı	30	0	4	1	25
PG6.4.2: Başkanlık yönetim bilgi sisteminin oluşturulması	35	0	% 70	% 42	60
PG6.4.3: Temel iş süreçlerine yönelik hazırlanan kullanıcı dostu iş akış şemaları ve kılavuzların sayısı	35	0	6	3	50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Kurumun temel süreçlerine ilişkin strateji dokümanları ile ilgili birimlerin konuya yönelik iç süreçleri devam etmektedir. Bu süreç çerçevesinde ilerleyen dönemlerde çalışmaların daha sağlıklı yürütüleceği ve hedeflenen değerlere ulaşılabileceği düşünülmektedir. Yönetim Bilgi Sistemi hazırlıkları plan çerçevesinde devam etmekte olup, bütçe kısıtları nedeniyle süreçte yaşanan aksaklıklar giderilerek modüller kapsamında çalışmalar sürdürülmektedir.					

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Başkanlığımızda performans bilgi değerlendirme sistemi temel olarak stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporu aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Başkanlığımızın tabii bulunduğu mevzuat hükümleri ve üst politika belgeleri çerçevesinde hazırlanan Stratejik Plan ile amaçlar, hedefler, performans hedefleri ve göstergeleri ile ihtiyaç duyulan kaynaklar belirlenmiş, Stratejik Planın yıllık uygulaması olan ve Başkanlığımız sorumluluğundaki

program ve alt program hedeflerine ulaşılmasına yönelik yürütülecek faaliyet ve projeleri içeren 2025 Yılı Performans Programı yayınlanmıştır. Plan ve programlarda belirlenen göstergelerin gerçekleşmesi ve kaynak kullanımına ilişkin bilgiler Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık), Performans Göstergesi Sonuçları Formu ve Stratejik Planın Değerlendirilmesi tabloları aracılığıyla 2025 Yılı Faaliyet Raporu ile izlenip değerlendirilmektedir.

4 ■ KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Güçlü saha tecrübesi
- STK ve sivil girişimciler ile etkin, verimli iş birliği ağı
- Ulusal ve uluslararası alanda etkin ve nitelikli insan kaynağıyla etkileşim
- Başkanlığın görünürlük ve bilinirliğinin artması
- Sahayla hızlı iletişim kurma imkanı
- Tecrübeli, dinamik ve farklı dilleri bilen nitelikli personel yapısı
- Güncel ve yenilikçi teknolojik altyapı
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla etkin iş birliği
- Hızlı karar almayı sağlayan teşkilat yapısı
- Hızlı ve nitelikli organizasyon kabiliyeti
- Çalışma alanlarıyla ilgili literatürü destekleyici çalışmaları
- Uluslararası çalışmaların kazandırdığı küresel bakış açısı

B. Zayıflıklar

- Gelişmiş bilgi yönetim sistemi eksikliği
- Yurt dışı teşkilatının olmaması
- Sosyal imkânların yetersizliği (servis, kreş, sosyal tesis vb.)
- Personel hareketliliğinin fazla olması
- Bütçe kısıtlılıkları

C. Değerlendirme

Fırsatlar

- Sahadaki etkin, iş birliğine açık ve nitelikli STK ve sivil girişimci sayısının artması
- Başkanlığın çalışma alanıyla ilgili kamu farkındalığının yükselmesi
- Türk yatırımcılarının yurt dışında artan ekonomik faaliyetleri
- Diasporanın çeşitli alanlarda başarılarının giderek artması
- Diasporanın Türkiye ile bağlarının güçlü olması
- Dünya genelinde uluslararası öğrenci hareketliliğinin artması
- Uluslararası kuruluşlardan ve vakıflardan gelen iş birliği taleplerinin artması
- Türkiye Bursluları ve Türkiye Mezunlarının, birçok alanda ilişkilere sağladığı katkının artması
- Teknoloji sayesinde geniş kitlelere daha kolay ve hızlı ulaşabilme imkânı
- Başkanlığın faaliyet alanlarında çalışan akademisyen, araştırma merkezleri ve enstitülerin artması
- Türkiye'nin uluslararası öğrenci hareketliliğinde önemli bir merkez hâline gelmesi
- Türkiye kaynaklı insani yardım faaliyetlerinin artması
- Diasporada ayrımcılık ve hak ihlalleri alanlarında farkındalığın artması

Tehditler

- Avrupa'da aşırı sağ akımın, İslam karşıtlığının ve yabancı düşmanlığının artması
- Uluslararası ve bölgesel siyasi istikrarsızlıklar, konjonktürel değişiklikler ve belirsizlikler
- Yakın coğrafyamızda çatışma bölgelerinin artması ve güvenlik tehdidinin yükselmesi
- Başkanlığın çalışma alanına ilişkin bilimsel çalışma ve veri yetersizliği
- Faaliyet yürütülen ülkelerdeki yasal ve idari kısıtlamalar
- STK'ların kendi aralarında çalışma ve iş birliğinin istenilen düzeyde olmaması
- Paydaşlar arasındaki bilgi paylaşımı ve koordinasyon eksikliği
- Yükseköğretim ile ilgili paydaşların uluslararasılaşma konusundaki çalışmalarının yetersizliği

5

■ **ÖNERİ VE
TEDBİRLER**

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Yurt dışındaki vatandaşlarımızın bütün farklılıklarını sahiplenerek, menfaatlerini koruyabilmek, dil ile kültür birikimini geliştirmek ve yurt dışına yönelik hizmetlerimizi kalıcı ve sağlıklı bir şekilde yürütebilmek adına çalışmalarımıza devam edilecektir.
- Ülkemizin sahip olduğu barışçıl ve uluslararası kalkınmayı temel alan dış politika anlayışı ve tarihi sorumlulukları çerçevesinde, ülkemiz ile köklü ilişkilere ve derin bağlara sahip kardeş topluluklara yönelik hizmetlerin verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.
- Ülkemizin uluslararası alanda geliştirdiği kültürel, siyasi ve ekonomik ilişkileri ülkemizde eğitim almış uluslararası öğrenciler tarafından tesis edilecek bağlar ile güçlendirilecek, Türk kültür ve medeniyeti ile ülkemizin yükseköğretim alanında sağladığı birikimin küresel düzeyde tanıtılması ve paylaşımı hususunda özverili çalışmalarımıza devam edilecektir.
- Başkanlığımızın geniş faaliyet alanı ve çeşitliliği ile her geçen gün artan iş yükü göz önüne alındığında ihtiyaç duyulan insan kaynağının teminine yönelik çalışmalar yapılacak, mevcut insan kaynağının gelişimine yönelik eğitim programları çeşitlendirilerek devam ettirilecektir.
- Başkanlığımızın hem yurtdışında yaşayan vatandaşlarla hem de kardeş topluluklarla ortak çalışabilme kapasitesi, ayrıca çalışma alanlarında koordinasyon yetkisine sahip olması diaspora coğrafyamızda karşılaşılan sorunların çözümüne yönelik çalışmalarda avantaja dönüştürülecektir.
- Alandaki çalışmaların daha hızlı şekilde kabul görmesi ve proje uygulamalarının daha sağlıklı yürütülebilmesi açısından görev alanımızdaki kardeş topluluklar ve sivil toplum kuruluşları nezdindeki olumlu Türkiye imajının devamı Başkanlığımız için son derece önemlidir. Bu olumlu imajın devamı için hedef bölgelerin ihtiyaçlarına yönelik faaliyetler sürdürülecektir.
- Stratejik amaç ve hedeflerimize ulaşmamıza katkı sağlayacak faaliyet planlamalarında sahada edinilen tecrübeler daha etkin şekilde kullanılacak, saha çalışmalarındaki veri eksikliğinin giderilebilmesi için sistem geliştirme çalışmaları devam edecektir.
- Türkiye Burslarına yönelik her sene artan yoğun talebi daha etkin ve verimli bir

şekilde karşılayıp yönetebilmek amacıyla ilgili kurumlarla eksiksiz koordinasyon sağlanacak, sistem geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.

- Az gelişmiş ülkelerde eğitimde fırsat eşitliğinin sağlanması, beşeri alt yapının niteliğinin artırılması amacıyla verilen burslara, uluslararası kurum ve kuruluşların paydaş olarak daha fazla katkı sağlamaları yönünde sürdürülen çalışmalar devam ettirilecektir.
- Türkiye Mezunları, yurt dışı vatandaşlar ve kardeş topluluklara ait sivil toplum kuruluşları ve diğer kuruluşların kapasitelerinin geliştirilmesi, siyasi ve kültürel haklarının savunulmasına yönelik programların uygulanması; kendi kültürlerini ve temel haklarını savunmaya yönelik her türlü proje ve faaliyetin desteklenmesine devam edilmesi hedeflenmektedir.
- Kardeş topluluklar ile ülkemiz arasında tarihi ve kültürel yakınlığın korunması, yeniden inşası ve gelecek nesillere aktarılması kapsamında, somut olmayan kültürel mirasın korunması ve kayıt altına alınması, yazılı ve görsel sanat eserlerinin derlenmesi, belgesel çekimlerinin desteklenmesi ve kültürel yakınlık oluşturan unsurların gün yüzüne çıkarılması amacıyla yapılan çalışmalara devam edilecektir.
- Yurt dışında yaşayan Türk vatandaşlarını hedef alan ırkçı ve İslamofobik saldırıları kayıt altına almak, bu hususta farkındalık oluşturmak ve nefret suçlarıyla mücadele etmek amacıyla yürütülen faaliyetlere devam edilecektir.
- Genel mevzuat ve sistem değişikliklerine uyum sağlamaya yönelik iç mevzuat çalışmalarına hız verilerek, eksiklikler giderilmeye çalışılacaktır.
- Bütçe kısıtlarının faaliyetleri olumsuz etkilememesi ve hedeflenen başarı oranlarının yakalanabilmesini teminen paydaş kurumlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla yapılabilecek ortak proje ve program imkânları araştırılacak, mevcut işbirlikleri daha da geliştirilecektir.
- Bilgi sistemlerinin ihtiyaçlara cevap verebilme, değişim ve gelişmelere uyum sağlayabilme kapasitelerinin artırılması için gerekli önlemler alınacaktır.
- Paydaş kurum ve kuruluşlarla daha etkin bir koordinasyon yürütülebilmesi için gerekli adımlar atılacaktır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgilere, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara-Şubat 2026)

Abdulhadi TURUS

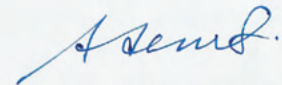
Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara- Şubat 2026)



Adem GÜNAYDIN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı



YTB